

Wnioski:

- niski udział wyspecjalizowanych usług rynkowych – gmina zaliczona przez samorząd województwa do obszarów o najniższej dostępności usług,
- dane pochodzące ze statystyki publicznej wskazują, że mogą istnieć problemy w aspekcie dostosowania kompetencji osób w wieku 50+ do potrzeb rynku pracy.

Jak gmina mogłaby rozwiązać ten problem?

Czy dostrzega P. inne problemy związane z rynkiem pracy, które wymagają wsparcia Gminy?

- **OBSZAR PRZESTRZENNO-ŚRODOWISKOWY (rolnictwo, środowisko, zagospodarowanie)**

Wnioski:

- szczególnie istotne do rozwiązania w kolejnych latach są: poprawa dostępu do sieci kanalizacyjnej oraz sieci gazowej,
- gospodarka odpadami – zbyt wolno postępuje udział domostw segregujących odpady w ogólnej ich liczbie,
- duże zagrożenie suszą – niski poziom wód gruntowych, powierzchnia objęta uprawami rolnymi przekracza 50% obszaru Gminy, przy czym 7/8 zasiewów to gatunki roślin szczególnie narażone na suszę,
- ścieżki rowerowe – istotna potrzeba społeczności lokalnej to wynik badania LGD PN.

Jak gmina mogłaby rozwiązać ten problem?

Czy dostrzega P. inne problemy społeczne, które wymagają wsparcia Gminy?

6. Czy dostrzega P. inne aspekty, których nie poruszyliśmy jeszcze w naszej rozmowie, a jest wskazane, aby zostały uwzględnione w Strategii Rozwoju Gminy?

Źródło: opracowanie Magdalena Urban.

SCENARIUSZ WYWIADU Z PRZEDSTAWICIELAMI JEDNOSTEK ORGANIZACYJNYCH GMINY

OBSZAR 1 – DOTYCHCZASOWA STRATEGIA

1. Czy zna P. zapisy obecnej Strategii Rozwoju Gminy?
 - Jak ocenia P. trafność celów w obecnej Strategii?
 - W jakim stopniu P. instytucja była/ jest zaangażowana we wdrażanie tych celów?
 - Co sprawiało najwięcej trudności?
 - Jak te doświadczenia można wykorzystać w realizacji nowej Strategii?
2. Co dzisiaj stanowi największe wyzwanie dla Gminy Chrzypsko Wielkie?
 - Jakie obszary wymagają P. zdaniem priorytetowego wsparcia?
 - Czego potrzebują mieszkańcy – o czym się mówi w Chrzypsku Wielkim?
3. Jakie są potrzeby P. instytucji względem gminy?
 - związane z budżetem?
 - inne niż finansowe?

OBSZAR 2 – NOWA STRATEGIA

2. Chciałabym omówić pokrótce te mniej korzystne wnioski z dwóch obszarów poddanych analizie makroekonomicznej, zapytać o P. opinie na ten temat.

- **OBSZAR SPOŁECZNY (demografia, warunki życia, jakość kapitału społecznego i ludzkiego)**

Wnioski:

- Chrzypsko Wielkie pozostaje wśród 10% gmin wiejskich wielkopolski o najbardziej niekorzystnej sytuacji społecznej,
- starzejące się społeczeństwo: bardzo niski przyrost naturalny, znacząca nadwyżka liczby mężczyzn nad liczbą kobiet w wieku 20-44 lata oraz ujemne saldo migracji,
- edukacja: wyniki edukacyjne uczniów z Chrzypska są jednymi z najniższych w regionie, a liczebność klas przekracza średnią dla województwa.

Który z tych problemów powinien być P. zdaniem rozwiązany w pierwszej kolejności?

W jaki sposób P. zdaniem te problemy mogłyby być zaadresowane w Strategii?

Czy dostrzega P. inne aspekty społeczne, które wymagają uwzględnienia w Strategii?

- **OBSZAR PRZESTRZENNO-ŚRODOWISKOWY (rolnictwo, środowisko, zagospodarowanie)**

Wnioski:

- jednym z głównych problemów Gminy jest niewystarczający udział powierzchni objętej planami zagospodarowania i zbyt wolne postępy w tym zakresie,

- szczególnie istotne do rozwiązania w kolejnych latach są: poprawa dostępu do sieci kanalizacyjnej oraz sieci gazowej,
- gospodarka odpadami – zbyt wolno postępuje udział domostw segregujących odpady w ogólnej ich liczbie,
- duże zagrożenie suszą – niski poziom wód gruntowych, powierzchnia objęta uprawami rolnymi przekracza 50% obszaru Gminy, przy czym 7/8 zasiewów to gatunki roślin szczególnie narażone na suszę,
- ścieżki rowerowe – istotna potrzeba społeczności lokalnej to wynik badania LGD PN.

Który z tych problemów powinien być P. zdaniem rozwiązany w pierwszej kolejności?

W jaki sposób P. zdaniem te problemy mogłyby być zaadresowane w Strategii?

Czy dostrzega P. inne aspekty przestrzenno-środowiskowe, które wymagają uwzględnienia w Strategii?

OBSZAR 3 – MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ

5. Nowe przepisy dotyczące strategii rozwoju wymagają przygotowania modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy. Polega on na wyznaczeniu pożądanych kierunków rozwoju przestrzennego gminy w danym horyzoncie czasowym.

Przeczytam teraz potencjalne tematy przestrzenne i proszę o informację, czy P. zdaniem w gminie występują takie obszary, a jeżeli tak to w których miejscach (geograficznie):

- obszary, na których występuje presja środowiskowa lub chaos przestrzenny;
 - obszary, które powinny zostać objęte ochroną bioróżnorodności;
 - obszary, które można przeznaczyć na usługi:
 - o zaopatrzeniowe / handlowe,
 - o regulujące środowisko,
 - o kulturowe,
 - o turystyczne,
 - o publiczne,
 - o edukacyjne.
 - obszary rolne, które bezwarunkowo powinny zostać rolne (niezabudowane);
 - obszary inne niż rolne, które również należy wyłączyć z kształtowania zabudowy;
 - obszary priorytetowe dla opracowania miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego w kierunku zabudowy mieszkalnej;
 - tereny inwestycyjne w kierunku produkcyjno-usługowym kluczowe dla rozwoju gospodarczego;
 - tereny rozwoju infrastruktury liniowej/sieciowej charakteru publicznego, np. energetycznej, ciepłowniczej, wodno-kanalizacyjnej, drogowej, gazowej.
6. Czy dostrzega P. inne aspekty, których nie poruszyliśmy jeszcze w naszej rozmowie, a jest wskazane, aby zostały uwzględnione w Strategii?

Źródło: opracowanie Magdalena Urban.

SCENARIUSZ WYWIADU Z PRZEDSTAWICIELAMI GMINY

OBSZAR 1 – DOTYCHCZASOWA STRATEGIA

1. Jak ocenia P. obecną Strategię Rozwoju Gminy?
 - pod względem trafności celów?
 - pod względem użyteczności dokumentu?
2. Jakie są P. doświadczenia we wdrażaniu obecnej Strategii Rozwoju?
 - Co sprawiało największą trudność?
 - W jaki sposób gmina radziła sobie dotychczas z tymi trudnościami?
 - Jak pandemia wpłynęła na wdrażanie Strategii?
 - Jak wojna w Ukrainie wpłynęła na realizację Strategii?
 - Jak te doświadczenia można wykorzystać w realizacji nowej Strategii?
 - Z czego jest P. najbardziej zadowolony w kontekście wdrażania obecnej Strategii – jakie praktyki warto kontynuować?
3. Co dzisiaj stanowi największe wyzwanie dla Gminy Chrzypsko Wielkie?
 - Jakie obszary wymagają P. zdaniem priorytetowego wsparcia?
 - Na co zwracają uwagę mieszkańcy – o czym się mówi w Chrzypsku Wielkim?

OBSZAR 2 – NOWA STRATEGIA

3. Chciałabym omówić pokrótce te mniej korzystne wnioski z czterech obszarów poddanych analizie makroekonomicznej, zapytać o P. opinie na ten temat.

- **OBSZAR SPOŁECZNY (demografia, warunki życia, jakość kapitału społecznego i ludzkiego)**

Wnioski:

- Chrzypsko Wielkie pozostaje wśród 10% gmin wiejskich wielkopolski o najbardziej niekorzystnej sytuacji społecznej,
- starzejące się społeczeństwo: bardzo niski przyrost naturalny, znacząca nadwyżka liczby mężczyzn nad liczbą kobiet w wieku 20-44 lata oraz ujemne saldo migracji,
- edukacja: wyniki edukacyjne uczniów z Chrzypaska są jednymi z najniższych w regionie, a liczebność klas przekracza średnią dla województwa.

Który z tych problemów powinien być P. zdaniem rozwiązany w pierwszej kolejności?

W jaki sposób P. zdaniem te problemy mogłyby być zaadresowane w Strategii?

Czy dostrzega P. inne aspekty społeczne, które wymagają uwzględnienia w Strategii?

- **OBSZAR PRZESTRZENNO-ŚRODOWISKOWY (rolnictwo, środowisko, zagospodarowanie)**

Wnioski:

- jednym z głównych problemów Gminy jest niewystarczający udział powierzchni objętej planami zagospodarowania i zbyt wolne postępy w tym zakresie,
- szczególnie istotne do rozwiązania w kolejnych latach są: poprawa dostępu do sieci kanalizacyjnej oraz sieci gazowej,
- gospodarka odpadami - zbyt wolno postępuje udział domostw segregujących odpady w ogólnej ich liczbie,
- duże zagrożenie suszą - niski poziom wód gruntowych, powierzchnia objęta uprawami rolnymi przekracza 50% obszaru Gminy, przy czym 7/8 zasiewów to gatunki roślin szczególnie narażone na suszę,
- ścieżki rowerowe - istotna potrzeba społeczności lokalnej to wynik badania LGD PN.

Który z tych problemów powinien być P. zdaniem rozwiązany w pierwszej kolejności?

W jaki sposób P. zdaniem te problemy mogłyby być zaadresowane w Strategii?

Czy dostrzega P. inne aspekty przestrzenno-środowiskowe, które wymagają uwzględnienia w Strategii?

- **OBSZAR GOSPODARCZY (w tym rynek pracy)**

Wnioski:

- niski udział wyspecjalizowanych usług rynkowych - gmina zaliczona przez samorząd województwa do obszarów o najniższej dostępności usług,
- dane pochodzące ze statystyki publicznej wskazują, że mogą istnieć problemy strukturalne w aspekcie dostosowania kompetencji osób w wieku 50+ do potrzeb rynku pracy.

Który z tych problemów powinien być P. zdaniem rozwiązany w pierwszej kolejności?

W jaki sposób P. zdaniem te problemy mogłyby być zaadresowane w Strategii?

Czy dostrzega P. inne aspekty gospodarcze, które wymagają uwzględnienia w Strategii?

- **OBSZAR FINANSOWY GMINY**

Wnioski:

- znaczne wydatki na funkcjonowanie urzędu: około 1/3 budżetu przy około 14% standardowo.

W jaki sposób P. zdaniem można zmienić tę sytuację?

Czy dostrzega P. inne aspekty związane z funkcjonowaniem gminy, które wymagają uwzględnienia w Strategii?

OBSZAR 3 – MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ

7. Nowe przepisy dotyczące strategii rozwoju wymagają przygotowania modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy. Polega on na wyznaczeniu pożądanych kierunków rozwoju przestrzennego gminy w danym horyzoncie czasowym.

Przeczytam teraz potencjalne tematy przestrzenne i proszę o informację, czy P. zdaniem w gminie występują takie obszary, a jeżeli tak to w których miejscach (geograficznie):

- obszary, na których występuje presja środowiskowa lub chaos przestrzenny;
- obszary, które powinny zostać objęte ochroną bioróżnorodności;
- obszary, które można przeznaczyć na usługi:
 - zaopatrzeniowe / handlowe,

- regulujące środowisko,
 - kulturowe,
 - turystyczne,
 - publiczne,
 - edukacyjne.
 - obszary rolne, które bezwarunkowo powinny zostać rolne (niezabudowane);
 - obszary inne niż rolne, które również należy wyłączyć z kształtowania zabudowy;
 - obszary priorytetowe dla opracowania miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego w kierunku zabudowy mieszkalnej;
 - tereny inwestycyjne w kierunku produkcyjno-usługowym kluczowe dla rozwoju gospodarczego;
 - tereny rozwoju infrastruktury liniowej/sieciowej charakteru publicznego, np. energetycznej, ciepłowniczej, wodno-kanalizacyjnej, drogowej, gazowej.
8. Czy dostrzega P. inne aspekty, których nie poruszyliśmy jeszcze w naszej rozmowie, a jest wskazane, aby zostały uwzględnione w Strategii?

Źródło: opracowanie Magdalena Urban.

METODA 2. OTWARTE WARSZTATY STRATEGICZNE

Przedstawiciele wszystkich sektorów zainteresowanych Strategią zostali skutecznie poinformowani o terminach i miejscach spotkań, które zaplanowano. Spotkania podczas etapu koncepcyjnego przyczyniły się do zrealizowania następujących części Strategii:

- Analiza SWOT-TOWS - Pogłębiona analiza SWOT-TOWS z wyznaczeniem kluczowych interakcji pomiędzy czynnikami i interpretacją
- Wypracowanie modelu i kierunków działań Strategii

Tabela 28 Przeprowadzone warsztaty strategiczne

Dokładne miejsce spotkania	Termin i cel spotkania	Sposób informowania
Chrzypsko Małe Świetlica wiejska	Sobota 25.03.2023 16:00-18:00 Diagnoza, Analiza SWOT-TOWS	<ul style="list-style-type: none"> ● Publikacja na www Gminy (LINK) ● Publikacja na Facebooku Gminy (LINK) oraz Gminnego Ośrodka Kultury (LINK ; LINK - druga publikacja) ● Wystanie informacji mailowej i pisemnej do sołtysów ● Publikacja na Facebooku Wykonawcy (LINK) ● Wywieszenie ogłoszenia w gablocie ogłoszeń Gminy i Gminnego Ośrodka Kultury
Chrzypsko Wielkie Sala na parterze Urzędu Gminy Ul. Główna 15	Poniedziałek 27.03.2023 11:30-13:30 Diagnoza, Analiza SWOT-TOWS	<ul style="list-style-type: none"> ● Publikacja na www Gminy (jak wyżej) ● Publikacja na Facebooku Gminy oraz Gminnego Ośrodka Kultury (jak wyżej) ● Wystanie informacji mailowej i pisemnej do sołtysów ● Publikacja na Facebooku Wykonawcy (jak wyżej) ● Wywieszenie ogłoszenia w gablocie ogłoszeń Gminy i Gminnego Ośrodka Kultury ● Przekazanie informacji bezpośrednio członkom zespołu strategicznego w Gminie
Chrzypsko Wielkie Sala na parterze Urzędu Gminy Ul. Główna 15	Poniedziałek 15.05.2023 10:00-11:30 Wypracowanie modelu i kierunków działań Strategii	<ul style="list-style-type: none"> ● Przekazanie informacji uczestnikom poprzednich dwóch warsztatów bezpośrednio na tych spotkaniach ● Przekazanie informacji bezpośrednio członkom zespołu strategicznego w Gminie

Źródło: opracowanie Jan Wojciechowski.

**STRATEGIA ROZWOJU
GMINY CHRZYPSKO WIELKIE
DO ROKU 2030**

WARSZTATY STRATEGICZNE - KONSULTACJE SPOŁECZNE

TERMIN	MIEJSCE
sobota 25.03.2023, 16:00	Chrzypsko Małe - świetlica wiejska
poniedziałek 27.03.2023, 11:30	Urząd Gminy, ul. Główna 15, Chrzypsko Wielkie, sala konferencyjna parter

Obowiązuje limit 20 miejsc!
Zgłoszenia wyłącznie poprzez SMS pod nr 608256552

#CHRZYPSKO2030

Źródło: opracowanie Jan Wojciechowski.

W dwóch otwartych warsztatach mógł wziąć udział każdy, bez względu na to czy mieszka w Gminie, czy prowadzi tam działalność lub jest przedstawicielem sektora publicznego. W trzecim warsztacie mogły wziąć udział tylko osoby, które uczestniczyły w jednym z dwóch otwartych wcześniej zorganizowanych warsztatów. Tabela 29 przedstawia strukturę uczestników warsztatów pod względem płci, wieku oraz reprezentowanego sektora. W warsztatach wzięło udział łącznie 20 unikalnych uczestników (nie licząc przedstawicieli Wykonawcy Strategii). Co istotne żaden sektor (publiczny, gospodarczy, społeczny) nie zdominował udziału w warsztatach – nie osiągnął 50% udziału uczestników. Zadaniem uczestników była aktywna praca warsztatowa prowadząca do wyboru celów Strategii. Dzięki takiej formie konsultacji społecznych to właśnie społeczność lokalna miała realny wpływ na kierunek, charakter i cele niniejszej Strategii w taki sposób, aby odzwierciedlała ona potrzeby lokalne, czego by nie osiągnięto stosując tradycyjne metody partycypacyjne. Zastosowanie wyżej opisanej techniki strategicznej jest innowacyjne względem poprzednich dokumentów strategicznych Gminy Chrzypsko Wielkie.

Tabela 29 Struktura uczestników warsztatów strategicznych (pierwszej dodatkowej formy konsultacji społecznych)

	liczba unikalnych uczestników	Płeć		Wiek			Sektor			osoby z niepełnosprawnością lub ich opiekunowie
		K	M	<30	30-64	65+	JST (publ.)	MSP (gosp.)	NGO / os. fiz. (spół.)	
RAZEM	20	8	12	2	16	2	9	5	6	1
UDZIAŁ	100%	40%	60%	10%	80%	10%	45%	25%	30%	5%

Źródło: opracowanie Jan Wojciechowski.

Gmina Chrzypsko Wielkie
Sprawozdanie z przebiegu i wyników konsultacji Strategii rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie na lata 2023-2030

WZÓR KARTY WARSZTATOWEJ

MOCNE STRONY - CO JUŻ MAJĄ NA CO MAJĄ WPŁYW JAKO SPOŁECZNOŚĆ, FIRMY, ORGANIZACJE, URZĄD		Opis	Porcja	Waga (suma=10)
Opis				
Znaczenie i materiały				
1	1) pomoc socjalna i opieka społeczna - OPS i Stowarzyszenie Dom Samopomocy działają sprawnie, na tyle na ile mają możliwości finansowe			
2	2) dobry dostęp do obiektów kultury tj biblioteka, ośrodek kultury, kino, świetlice wiejskie			
3	3) sprawne działanie i interesujące pomysły GOK na organizację czasu wolnego dla seniorów, dzieci i młodzieży			
4	4) dostęp do opieki przedkuracyjnej jest lepszy niż w innych gminach wiejskich, a do tego powstały nowe przedszkole			
5	5) poprawiający się dostęp do opieki zdrowotnej			
Znaczenie i materiały				
6	6) Firmy w Gminie są dość stabilne/oporne w kontekście globalnych szoków gospodarczych takich jak COVID-19 czy wojna			
7	7) niskie bezrobocie			
8	8) dobra jakość zarządzania finansami Gminy na to województwa - pomimo niskich dochodów własnych oraz kosztów funkcjonowania. Gmina dużo wydaje na inwestycje (23% - 33% budżetu)			
9	9) Gmina i jej jednostki dużo korzystają z funduszy zewnętrznych na inwestycje			
10	10) dobry rozwój społeczno-gospodarczy na tle innych gmin wiejskich z Wlkp. dzięki w ostatnich latach - Chrzypsko zostało być jedną z najsilniejszych gmin			
Znaczenie i materiały				
11	11) walory turystyczne jeziora, Sierakowski Park Krajoznawczy, siedliska Natura 2000, parki wiejski, most kolejowy, błotisko Puszczy			
12	12) na obszarze Gminy są wolne tereny pod inwestycje oraz kilka pustostanów i budynków do potencjalnego zagospodarowania np. pod mieszkania społeczne, obiekty użytkownika publicznego			
13	13) czystość czyste powietrze na tle województwa, a do tego sporo mieszkańcy wymienia kopciuchy z dotacją			
14	14) wysoka świadomość Urzędu i podmiotów w ostatnim czasie działań na rzecz strategicznego rozwoju Gminy, za spójną i odwołującą polityką przestrzenną przytaczającą zadania i inwestycje			
15	15) niski poziom zarobkowania gminy - dużo terenów wolnych od zabudowy, mało terenów zdegradowanych przemysłowo			
Opis				
Znaczenie i materiały				
1	1) młobe wyniki edukacyjne (egzaminacyjne) uczniów szkoły podstawowej oraz niewystarczające zasoby do nauki i duża liczba uczniów			
2	2) niska jakość kapitału społecznego - spadająca częć do aktywnego działania na rzecz swoich sołectw, osiedli, okolicy i osłabienie relacji międzysołectw, brakuje inicjatyw społecznej międzysołectwowej			
3	3) sytuacja demograficzna - obniżenie demograficzne, mniej kobiet niż mężczyzn w wieku rozrodczym, ujemny przyrost naturalny, słaba zastępowalność pokoleń			
4	4) niewystarczająca sytuacja mieszkaniowa - brakuje lokal społecznych, stan wielu budynków jest słaby			
5	5) niewystarczająca oferta sposobów spędzania czasu wolnego szczególnie dla osób pracujących			
Znaczenie i materiały				
6	6) niski poziom dochodów własnych Gminy skutkuje koniecznością kredytowania wykazności inwestycji i opierania się na dotacjach, a to spowodowało rozwój infrastruktury i ogranicza środki na działania społeczne			
7	7) słaby dostęp do usług wyższego rzędu (wysepcjalizowanych), umożliwiających łatwy rozwój			
8	8) niedostatek kompetencji pracowników do potrzeb firm, zwłaszcza osób w wieku powyżej 50 lat (trudność w dostosowaniu się do zmian) oraz osób			
Opis				
Znaczenie i materiały				
6	6) Poprawa sytuacji na rynku pracy: o wsparcie firm w zatrudnianiu pracowników z zagranicy, np poprzez zapewnienie tymczasowych lokali noclegowych na potrzeby potencjalnego zakwaterowania po przyjeździe o skierowanie osób o niskich kwalifikacjach, szczególnie z byłych PGR/PGRb, oraz długotrwale bezrobotnych, do prac społecznie użytecznych w tym np. do dbania o czystość gminy			
7	7) Zwiększenie współpracy między sołectwami i firmami: o powstanie lokalnej organizacji zrzeszającej przedsiębiorców, powstać/istnieć na współpracy, networking, wzajemna promocja - są kilka rolników, ale potrzeba organizacji dla pozostałych firm o zaciągnięcie współpracy Gminy Chrzypsko i pracodawców z Powiatowym Urzędem Pracy, zapewniając wykazy dostęp do pracodawców oraz wsparcie na przekwalifikowanie zawodowe o wsparcie rolników w zakresie wiedzy dot. zmiany zmian uprawianych roślin i zaparku widzenia suszy, czy też z punktu widzenia dostępnych dotacji dla rolników - zwiększenie współpracy Gminy z ośrodkami doradztwa rolniczego			
8	8) Nowe oferty turystyczne: o promowanie rozwoju agroturystyki o inwestycje w infrastrukturę turystyczną - budowa ścieżek pieszo-rowerowych np. wokół jeziora Chrzypskiego czy do Śródek, oraz infrastruktury towarzyszącej - budowa i wyposażeń miejscowych ośrodków turystycznych, budowa i remonty infrastruktury o promowanie rozwoju bazy gastronomicznej			
9	9) Marketing turystyczny: o wspólnota Gminy i przedsiębiorcy, którzy wskazują jakie branże mogą realnie być zainteresowane za i wstawiać firm na obszarze Gminy Chrzypsko, spełnia wymagania środowiskowe i są przyszłościowo orientowane o zwiększenie oraz umocnienie działań promocyjnych i marketingowych Gminy, w celu przyciągnięcia turystów oraz takiego inwestora który będzie w stanie spełnić wymagania środowiskowe			
10	10) Udział w samych firm: o zwołanie podkomisji w zamyśle: wsparcie organizacji finansowe realizacji zadań przez firmy, np. zakreślenie edukacji dzieci; wsparcie organizacji pozarządowych infrastruktury społecznej o inwestycje w rozwój działalności - zadaniem w niektórych firmach jak budowa farm fotowoltaicznych lub wiatraków przeciwciepłoty			
Znaczenie i materiały				
11	11) Poprawa warunków życia ludności: o poprawa jakości wody poprzez budowę nowego ujęcia i stacji uzdatniania wody o duża rozbudowa sieci kanalizacyjnej i wsparcie finansowe dla budowy przydomowych oczyszczalni o podjęcie kolejnych prób reaktywacji współpracy ze spółkami samorządowymi w celu budowy gazociągu o poprawa dostępu do sieci komórkowej i Internetu na obszarze Gminy			
12	12) Poprawa dostępności komunikacyjnej: o budowa i remont drogi lokalnych w szczególności przyjezdnych i osiedlowych o infrastruktura kolejowa - chodniki oświetlenia o zwiększenie liczby połączeń autobusowych i autobusowych o odbudowa i remonty Miejskiej Stacji Obsługi Pasażerskiej			
13	13) Udział w inwestycjach z zakresu ochrony środowiska: o dalsze uposażenie gospodarstw odpadami, np. objęcie domów letniskowych obiektami segregacji odpadów, więcej ogólnodostępnych śmieciówek i potrzebę segregacji o poprawa mieszczących osiedli i mającej referencje w tym uregulowanie Oczyszczalni			
Opis				
Znaczenie i materiały				
1	1) preferencja katalanów w innych branżach niż te, które dają pracę w Chrzypsku			
9	9) sezonowość niektórych branż dominujących lokalnie (np. rolnictwo, ogrodnictwo, turystyka)			
10	10) niewystarczająca oferta agroturystyczna i baza gastronomiczna			
Znaczenie i materiały				
11	11) nadal niewystarczający dostęp do infrastruktury podstawowej, w szczególności kanalizacyjnej, brak sieci gazowej, w Gminie infrastruktura drogowo-ufcowa nie nadąża za budową nowych domów i osiedli - brakuje utworzonych drogi/ulic oświetlenia chodników, część osób wyraża potrzebę			
12	12) połączenie niemożliwe w całości na obszarze objętym ochroną środowiskową, co ogranicza możliwość inwestycyjne dla firm			
13	13) trudności komunikacyjne - oddalenie od głównych sieci dróg, brak dostępu do kolei i bardzo słaby dostęp komunikacji autobusowej i trudności w dostawach do pracy i szkoły			
14	14) niewystarczające postępy w gospodarce odpadami i segregacji śmieci - szczególnie problemy generują domki letniskowe i osiedla pałkowe w domach odpadami			
15	15) przeciętne warunki rolnicze - przeciętne i słabe klasy bonitacyjne gleb, duże natężenie terenu jak na rzęzi			
Opis				
Znaczenie i materiały				
1	1) Poprawa warunków edukacyjnych: o stworzenie mniej sztywnych klas w szkole dla dzieciom lepsze możliwości do nauki i lepsze warunki nauczycieli, koncentracja na rozwoju uczniów o więcej zajęć pozalekcyjnych w szkole czy świetlicy - pomoc dzieciom w wolnym czasie, żeby nauczyciel czy korepetytor funkcjonował w sołectwach o wzmacnianie kadry nauczycielskiej - w kontekście wymyślenia kreatywnych sposobów zapoznawania uczniów w lekcyjne, zarządzenie zewnętrznych specjalistów w zakresie pracy z trudną młodzieżą na psychologa			
2	2) Poprawa oferty spędzania czasu wolnego: o dalsze zwiększanie oferty GOK skierowanej do dzieci (m.in. interaktywne i dostosowane do ich zainteresowań aktywności organizowane w ferie warto rozszerzyć na cały rok, do tego nieco bardziej kreatywne formy budujące kompetencje miękkie - np. gry planszowe, prace manualne, gry zespołowe) o zwiększenie skali i częstotliwości wydarzeń dla ogółu mieszkańców - np. zawody sportowe, wydarzenia kulturalne imprezy lokalne, wydarzenia promocyjne miejscowości o rozwijanie oferty sportowych - np. Uniwersytet Trzeciego Wieku, zwiększenie oferty dla seniorów			
3	3) Poprawa infrastruktury społecznej: o inwestycje w GOK - stworzenie oświetleniami renowacji biblioteki, doposażenie o stworzenie domu dzielnego pobytu seniora przy wsparciu Funduszy UE, wraz z opieką rehabilitacyjną i fizjoterapeutyczną zapewnieniem transportu na zajęcia o poprawa warunków lokalowych OPS i Stowarzyszenia Domu Samopomocy			
4	4) Poprawa dostępu do opieki zdrowotnej: o stworzenie większego planistycznego programu wspierania leczenia i rehabilitacji - na próby okres np. dwóch lat: dla zachęcenia potencjalnych młodych par do zamieszkania u nas o zwiększenie skali i częstotliwości wydarzeń dla ogółu mieszkańców, osób specjalizujących się w dziedzinie rehabilitacji i opieki geriatrycznej			
5	5) Poprawa jakości opieki społecznej: o zwiększenie skali wsparcia finansowo-organizacyjnego OPS i SOS - w płkza liczba zajęć ze specjalistami i środki na bieżące materiały edukacyjne i rozwojowe o organizacja i wsparcie liczby wyjazdów edukacyjnych dla dzieci oraz system wsparcia finansowego takich wyjazdów dla dzieci z rodzin o niższym statusie finansowym			
Opis				
Znaczenie i materiały				
1	1) zwiększenie elastyczności i jakości monitoringu środowiska i przestrzeni przez odpowiednie służby - policja, straż pożarna, spółka komunalna, inne instytucje ochrony środowiska			
2	2) Udział w samych firm: o zniżenie opłat za wywóz odpadów - podwyższenie opłat gospodarstwem niesygnalizującym śmieci udratko dożyty i czystość kosztów o edukacja ekologiczna mieszkańców - o zakresie oszczędzania wody, segregacji śmieci, zbiorczych walory naturalne w tym i le brzożęcaj o komunikacja z rolnikami i innymi właścicielami gruntów - pokazanie realnych korzyści i korzyści z udostępnienia swoich gruntów pod ewentualne oddawanie na farmy fotowoltaiczne i inne			
3	3) Komunikacja i wprowadzenie polityki promocyjnej: o przeprowadzenie planów zagospodarowania w oparciu o Plan Studium i analizy ich aktualności o wypracowanie politycznych obszarów pod teren inwestycyjny o zagospodarowanie i zastopowanie - np. powołanie i finansowanie prywatnych mieszkań na celu osłabienia działalności gmin i mieszkańców			
Opis				
Znaczenie i materiały				
1	1) wysoka inflacja, w szczególności na koszty energii i usług podstawowych (energia, transport, koszty zatrudnienia w firmach) - zmniejszenie rachunku dochodu do dyspozycji mieszkańców firm			
2	2) cykl społeczno-gospodarczy - już w ostatnich latach doświadczaliśmy epidemii, wojny i masowej imigracji więc może przyjdzie jeszcze coś niespodziewanego			
3	3) ograniczenie możliwości i części finansowania działań organizacji pozarządowych i lokalnych np. rezerwa w firmach, wzrost kosztów życia gospodarstw domowych itd.			
4	4) rozwój kadr administracyjnych i kadry społecznej, brak poszarpania naszych wielopokoleniowych i tradycji, brak części do asymilacji i aktywizacji społecznej			
5	5) rozwój młodych ludzi, do osiedlenia się w Gminie Chrzypsko - wola wyjechać, bardzo istotne dla gminy i miasta			
Znaczenie i materiały				
6	6) wzrost zadania dla Gminy przy zmniejszeniu dotacji i subwencji ogólnych możliwości realizowania problemów i potrzeb mieszkańców			
7	7) realizacja zmian w liczących obszarach - ograniczony dostęp do niektórych materiałów i produktów i usług, tworzące się monopolizacja i koncentracja przedsiębiorstw			
8	8) polityczne ograniczanie wolności gospodarczej dla przedsiębiorstw - częste zmiany podatkowe, nowe lub ułgę podatki obciążające administrację i polityka UE			
9	9) powstanie bariery dla turystyki międzynarodowej przez COVID-19, brak rozwoju turystyki w całej i europejskiej, niechęć do zwiedzania i obszarów przyrodniczych takich jak Kraje 100 Jezior			
10	10) trudności we współpracy z innymi instytucjami i organizacjami, ograniczenie nam dostępu do funduszy na rozwój			
Znaczenie i materiały				
11	11) dalsze i pomysłowe zagrożeń usługowych usług - zboża jare, rzepak, energia, odciepnowanie, problem obszarów Gminy jest obszarami zastarzałymi i niekwalifikującymi do obszarów, tworzące się monopolizacja i koncentracja przedsiębiorstw			
12	12) komunikacja presja środowiskowa w ziomli i osiedlenia i obszarach, brak obszarów i obszarów pod zabudowę			
13	13) zwiększenie świadomości i edukacji z uwagi na połączenie z tym do pomiarów i większych obszarów - brak planowania z Pomocą i innymi obszarów i obszarów			
14	14) niespójność i nieścisłość, surowość (dostęp surowców, co ogranicza ceny energii)			
15	15) dalsze zastopowanie wzrostu dr. i inwestowania na obszarach chronionych np. Natura 2000 (np. ustawy, wyjątkowe, wymagają względem obszarów chronionych, które ograniczają rozwój)			

Źródło: opracowanie Jan Wojciechowski.

ETAP KONSULTACJI USTAWOWYCH

KONSULTACJE Z PODMIOTAMI PUBLICZNYMI

Zgodnie z art. 6 ust. 3 Ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 1259, 1273), w ostatnim tygodniu czerwca 2023 r. Gmina wysłała projekt Strategii do konsultacji:

- Zarządowi Województwa Wielkopolskiego
- gminom sąsiednim (Kwilcz, Pniewy, Sieraków, Wronki)
- dyrektorowi RZGW PGW Wody Polskie
- związkowi międzygminnemu (LGD Puszcza Notecka)

Uwagi otrzymano od Zarządu Województwa Wielkopolskiego – w formie Uchwały Nr 6912/2023 z dnia 13 lipca 2023 r. oraz od sąsiedniej Gminy Sieraków – poprzez zgłoszenie uwagi pisemnie bezpośrednio do Wykonawcy. Ich treść oraz sposób odniesienia się Gminy zawarto w tabeli sumarycznej dla wszystkich złożonych uwag, w dalszej części Sprawozdania.

Ponadto zgodnie z art. 48 Ustawy o udostępnianiu informacji o środowisku, w przypadku dokumentu obejmującego tylko jedną gminę potencjalnie możliwe było odstępianie od Strategicznej Oceny Oddziaływania na Środowisko po uzgodnieniu z Regionalną Dyrekcją Ochrony Środowiska i Wojewódzkim Inspektorem Sanitarnym. W tym celu Gmina wysłała stosowną komunikację pismem z dnia 28.06.2023 r. znak: SA.0540.1.2023 i uzyskała opinie pozytywne:

- Od Wojewódzkiej Stacji Sanitarno-Epidemiologicznej w Poznaniu w odpowiedzi z dnia 10.07.2023 r. znak: DN-NS.9011.717.2023, Wielkopolski Państwowy Wojewódzki Inspektor Sanitarny, po przeprowadzeniu analizy projektu Strategii wyraził opinię, że realizacja postanowień dokumentu nie spowoduje znaczącego oddziaływania na środowisko.
- Od RDOŚ: W odpowiedzi z dnia 27.07.2023 r. znak: W00-III.410.473.2023.AM.1, Regionalna Dyrekcja Ochrony Środowiska w Poznaniu, po przeprowadzeniu analizy projektu Strategii oraz przedłożonego wniosku wraz z uzasadnieniem zawierającym informację o uwarunkowaniach, o których mowa w art. 49 ww. ustawy wskazano, że realizacja postanowień dokumentu nie spowoduje znaczącego oddziaływania na środowisko.

W konsekwencji do powyższego uzgodniono możliwość odstąpienia od przeprowadzania strategicznej oceny oddziaływania na środowisko dla projektu Strategii. Gmina Chrzypsko Wielkie w Obwieszczeniu SA.0540.1.2023 z 08.08.2023 r. poinformowała społeczność o odstąpieniu od SOOŚ ([LINK DO BIP](#) ; [LINK DO WWW](#)).

KONSULTACJE SPOŁECZNE

Zgodnie z art. 6 ust. 3 Ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 1259, 1273), w dniu 19.06.2023 r. Gmina Chrzypsko Wielkie upubliczniła informację o konsultacjach społecznych projektu Strategii rozwoju (na stronie internetowej oraz w BIP) w terminie 26.06.2023 – 31.07.2023, którą ponowiła 11.07.2023 r. Gmina wywiesiła plakaty na tablicy ogłoszeń Urzędu oraz przesłała mailową informację z plakatami do wywieszenia przez sołtysów. Wykonawca opracował kwestionariusz ankiety internetowej oraz nietechniczną broszurę zawierającą najważniejsze informacje o Strategii.

Konsultacje społeczne przeprowadzono z uwzględnieniem następujących możliwości składania uwag:

- Ankieta internetowa, do której link oraz kod QR zamieszczono na stronie internetowej Gminy, w BIP, na Facebooku Gminy, na Facebooku Gminnego Ośrodka Kultury, na Facebooku Wykonawcy, a także poprzez bezpośrednią wysyłkę zarówno ze strony Gminy jak i Wykonawcy Strategii, do sołectw. Pomimo wielokrotnego publikowania i bezpośredniego udostępniania informacji, aktywność społeczna w procesie konsultacji była bardzo niska. Uzyskano zaledwie 12 wypełnionych ankiet, przy czym jedna z nich zawierała uwagi i zwroty bezpośrednie dyskwalifikujące z rozpatrywania jej jako wiarygodną.
- W formule bezpośredniej podczas dwóch spotkań konsultacyjnych, które przeprowadzono w dniach środa 28.06.2023 o godz. 16:30 w Gminnym Ośrodku Kultury oraz sobota 22.07.2023 podczas Dni Wędzonej Sielawy nad jeziorem w Chrzypsku Wielkim w godz. 16:00-18:30. Pomimo wielokrotnego informowania o spotkaniach oraz ich organizacji w terminach sprzyjających większej partycypacji społecznej (godziny popołudniowe oraz weekend w miejscu imprezy masowej), w pierwszym spotkaniu wzięło udział 0 osób, natomiast w drugim – dwie osoby zgłosiły trzy uwagi. Ich treść oraz sposób odniesienia się Gminy zawarto w tabeli sumarycznej dla wszystkich złożonych uwag, w dalszej części.
- Pisemnie na adresy kontaktowe Gminy.

Poniżej dokumentacja w formie zrzutów ekranu oraz plakatów.

UPUBLICZNIANIE INFORMACJI O KONSULTACJACH SPOŁECZNYCH I MOŻLIWOŚCI SKŁADANIA UWAG

20.06.2023, 11:41 Informacja o konsultacji projektu strategii rozwoju gminy - Urząd Gminy Chrzypsko Wielkie

CHRYPSKO WIELKIE

AKTUALNOŚCI O GMINIE RADA GMINY TURYSTYKA I SPORT DOFINANSOWANIA SAMORZĄD URZĄD GMINY INNE INFORMACJE KONTAKT

Informacja o konsultacji projektu strategii rozwoju gminy

Chcesz mieć wpływ na rozwój Chrzypska? Weź udział w kolejnych konsultacjach społecznych!

1. Spotkanie otwarte w środę 28 czerwca 2023 o godz. 18:30
Miejsce: Gminny Ośrodek Kultury 31, Główna 22, Chrzypsko Wielkie
W programie:
 - prezentacja projektu Strategii
 - możliwość zgłaszania uwag i zadawania pytań do projektu
2. Stoisko otwarte w sobotę 22 lipca 2023 podczas Dni Wędzonej Stelawy nad jeziorem w Chrzypsku Wielkim
W programie:
 - skrócona prezentacja projektu Strategii - z krótkie wejścia między 16:00 a 18:00
 - stoisko otwarte w godz. 16:00-18:30 - możliwość uzyskania informacji o projekcie Strategii, zgłaszania uwag i zadawania pytań do projektu
3. Do 31 lipca 2023 wypelnij ankietę
 - wejdź w link w komentarzu
 - lub zeskanuj kod QR po prawej

#CHRYPSKO2030

link do ankiety: <https://forms.gle/AKtbQuENpSmZFcoK6>

Pliki do pobrania:

Nie techniczna broszura informacyjna o projekcie Strategii.pdf Format PDF, 311,43 KB **POBIERZ**

POWRÓT DO KATEGORII **UDOSTĘPNIJ** **POPRZEDNI** **NASTĘPNY**

Dodaj komentarz

DODAJ KOMENTARZ

<https://chrzypsko.pl/aktualnosci/informacja-o-konsultacji-projektu-strategii-rozwoju-gminy.html>

1/2

Pozostałe aktualności

NAJLEPSZA PRACA DOKTORSKA Z ZAKRESU RYNKU FINANSOWEGO
XII edycja Konkursu o Nagrodę Przewodniczącego KNF

23.06.2023
XII edycja Konkursu o Nagrodę Przewodniczącego Komisji Nadzoru Finansowego za najlepszą pracę doktorską z zakresu rynku finansowego
Urząd Komisji Nadzoru Finansowego informuje, że trwa XII edycja Konkursu o Nagrodę Przewodniczącego...

WIELKOPOLSKA IZBA ROLNICZA

19.06.2023
Wybory członków do Rad Powiatowych Wielkopolskiej Izby Rolniczej rok 2023
Wybory członków do Rad Powiatowych Wielkopolskiej Izby Rolniczej rok 2023 Szanowni Rolnicy...

16.06.2023
Zintegrowane statystyki dotyczące gospodarstw rolnych
Zintegrowane statystyki dotyczące gospodarstw rolnych Główny Urząd Statystyczny informuje

14.08.2023, 17:06

Informacja o konsultacji projektu strategii rozwoju gminy - Urząd Gminy Chrzypsko Wielkie

14 sierpnia 2023

CHRYPSKO WIELKIE
OGMIE
RADA GMINY
TURYSTYKA I SPORT
DOFINANSOWANIA
SANORZĄD
URZĄD GMINY
BIURO INFORMACJE
KONTAKT

14 sierpnia 2023
Imię i Nazwisko, E-mail
14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31

11-07-2023
12-07-2023
13-07-2023
14-07-2023
15-07-2023
16-07-2023
17-07-2023
18-07-2023
19-07-2023
20-07-2023
21-07-2023
22-07-2023
23-07-2023
24-07-2023
25-07-2023
26-07-2023
27-07-2023
28-07-2023
29-07-2023
30-07-2023
31-07-2023

Informacja o konsultacji projektu strategii rozwoju gminy

**TWORZYMY STRATEGIE
RÓZWOJU GMINY DO 2030 R.**

Chcesz mieć wpływ na rozwój Chrzypaska?
Weź udział w kolejnych konsultacjach społecznych!

1. Spotkanie otwarte w sobotę 28 czerwca 2023 r. godz. 10:00
Miejsce: Centrum Kultury i Turystyki, ul. Wolności 10, Chrzypsko Wielkie, Wielkopolska

2. Konsultacja projektu Strategii

- 14 sierpnia 2023, godz. 10:00 - 12:00, w siedzibie Urzędu Gminy Chrzypsko Wielkie
- 20 sierpnia 2023, godz. 10:00 - 12:00, w siedzibie Urzędu Gminy Chrzypsko Wielkie

3. Spotkanie otwarte w sobotę 22 lipca 2023 r. godz. 10:00, w siedzibie Urzędu Gminy Chrzypsko Wielkie

- 14 sierpnia 2023, godz. 10:00 - 12:00, w siedzibie Urzędu Gminy Chrzypsko Wielkie
- 20 sierpnia 2023, godz. 10:00 - 12:00, w siedzibie Urzędu Gminy Chrzypsko Wielkie
- 27 sierpnia 2023, godz. 10:00 - 12:00, w siedzibie Urzędu Gminy Chrzypsko Wielkie

4. 06-08-2023 wypłynęła linka QR

- [kliknij tutaj](#)
- [kliknij tutaj](#)
- [kliknij tutaj](#)

Pliki do pobrania:

strategia
Format: PDF, 7,23 MB

Interaktywna broszura informacyjna o projekcie Strategii
Format: PDF, 511,45 KB

[Pobierz](#)

Dodaj komentarz

Komentarz może być dodany tylko przez użytkowników zalogowanych do systemu. Komentarze nie są moderowane.

WAŻNE LINKI

- [Bieżące informacje](#)
- [Główna strona](#)
- [PCCO](#)
- [Nasze usługi i pomoc prawna](#)

NEWSLETTER

Zapisać się do naszego newslettera i otrzymywać najnowsze wiadomości na podany adres e-mail.

Wyrażam zgodę na otrzymywanie drogą elektroniczną od Urzędu Gminy Chrzypsko Wielkie informacji o wydarzeniach kulturalnych, sportowych i edukacyjnych, o pracach planistycznych, o pracach administracyjnych, o pracach gospodarczych, o pracach społecznych, o pracach w zakresie wykształcenia, o pracach w zakresie zdrowia publicznego.

GODZINY PRACY URZĘDU

poniedziałek	7:30 - 15:30
wtorek	7:30 - 15:30
środa	7:30 - 15:30
czwartek	7:30 - 15:30
piątek	7:30 - 15:30

KONTAKT

Urząd Gminy Chrzypsko Wielkie
ul. Górska 15
64-412 Chrzypsko Wielkie
tel. +48 61 295 10 11
e-mail: uraz@chrzypsko.pl

14 sierpnia 2023, 17:06

14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31

11-07-2023

Komunikat w sprawie zapewnienia bezpieczeństwa dzieciom i młodzieży bezopiekunego transportu i opieki w czasie przewozu do najbliższego przedszkola, szkoły i ośrodka

KOMUNIKAT w sprawie zapewnienia bezpieczeństwa dzieciom i młodzieży bezopiekunego transportu i opieki...

[Pobierz](#)

01-08-2023

Obwieszczenie o odstąpieniu od przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko dla projektu pn. "Strategia Rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie na lata 2023-2030"

Chrzypsko Wielkie, 8 sierpnia 2023r.
SA.0540.1.2023 OBWIESZCZENIE o odstąpieniu od przeprowadzenia

24-08-2023

11 sierpnia Noc Perseidów

Już w najbliższy piątek (11 sierpnia) odbywa się kolejna Noc Perseidów w Ośrodku Edukacji.

14 sierpnia 2023, 17:06

14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31

<https://chrzypsko.pl/aktualnosci/informacja-o-konsultacji-projektu-strategii-rozwoju-gminy.html>

28.08.2023

109


Id: D91E39A1-2512-4080-B4D5-B35A58EDCE00. Podpisany

Strona 109

Gmina Chrzypsko Wielkie
Sprawozdanie z przebiegu i wyników konsultacji Strategii rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie na lata 2023-2030

Gmina Chrzypsko Wielkie
4 lipca · 🌐

Zapraszamy do wypełnienia ankiety:
<https://forms.gle/AKtbQuENpSmZFcok6>



Chcesz mieć wpływ na rozwój Chrzypska? Weź udział w kolejnych konsultacjach społecznych!

Do 31 lipca 2023 wypełnij ankietę:
link do ankiety: <https://forms.gle/AKtbQuENpSmZFcok6>
#CHRZYPSKO2030

2 Polub to 3 udostępnienia

Gmina Chrzypsko Wielkie – zmotywowany(a)
27 czerwca · 🌐

Przypominamy o jutrzejszych konsultacjach

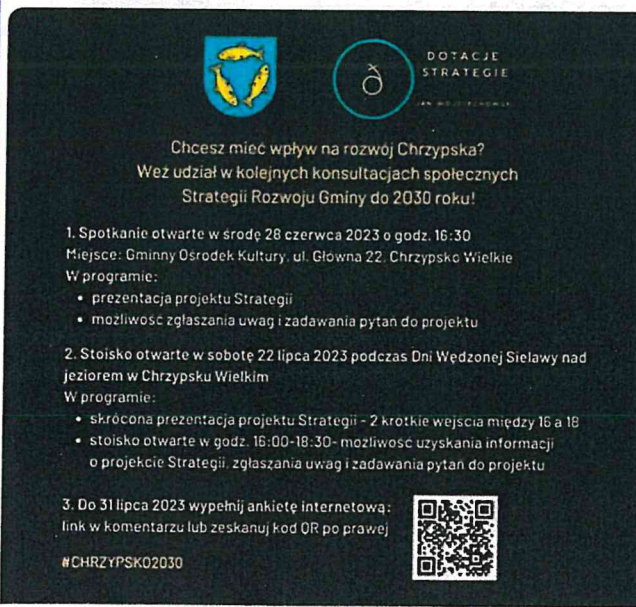


CHRZYPSKO.PL
Informacja o konsultacji projektu strategii rozwoju gminy
link do ankiety: <https://forms.gle/AKtbQuENpSmZFcok6>

4 Polub to 2 udostępnienia

GOK Chrzypsko Wielkie
27 czerwca · 🌐

Już jutro o 16:30 zapraszamy do nas na otwarte spotkanie, którego tematem będzie strategia rozwoju gminy Chrzypsko Wielkie. Szczegóły na plakacie. Zapraszamy!



Chcesz mieć wpływ na rozwój Chrzypska? Weź udział w kolejnych konsultacjach społecznych Strategii Rozwoju Gminy do 2030 roku!

- Spotkanie otwarte w środę 28 czerwca 2023 o godz. 16:30
Miejsce: Gminny Ośrodek Kultury, ul. Główna 22, Chrzypsko Wielkie
W programie:
 - prezentacja projektu Strategii
 - możliwość zgłaszania uwag i zadawania pytań do projektu
- Stoisko otwarte w sobotę 22 lipca 2023 podczas Dni Wędzonej Sielawy nad jeziorem w Chrzypsku Wielkim
W programie:
 - skrócona prezentacja projektu Strategii - 2 krótkie wejścia między 16 a 18
 - stoisko otwarte w godz. 16:00-18:30- możliwość uzyskania informacji o projekcie Strategii, zgłaszania uwag i zadawania pytań do projektu
- Do 31 lipca 2023 wypełnij ankietę internetową:
link w komentarzu lub zeskanuj kod QR po prawej

#CHRZYPSKO2030

Dotacje Strategie - Jan Wojciechowski jest w: GOK Chrzypsko Wielkie.
20 czerwca · Chrzypsko Wielkie, województwo wielkopolskie · 🌐

Gmina Chrzypsko do 31 lipca weź udział w konsultacjach społecznych projektu Strategii Rozwoju do 2030 r. 🌐

GOK Chrzypsko Wielkie
7 lipca · 🌐

Zachęcamy do udziału w tworzeniu Strategii Rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie.
👉 wypełniając ankietę (link w komentarzu)
👉 odwiedzając stoisko w trakcie pierwszego z Dni Wędzonej Sielawy.
Chrzypsko nie rozwirnie się samo, rozwijajmy je razem (przysłowie ludowe).



Chcesz mieć wpływ na rozwój Chrzypska? Weź udział w kolejnych konsultacjach społecznych!

- Konsultacja otwarta w środę 28 czerwca 2023, godz. 16:30 w GOK Chrzypsko Wielkie
- Stoisko otwarte w sobotę 22 lipca 2023, podczas Dni Wędzonej Sielawy nad jeziorem w Chrzypsku Wielkim
W programie:
 - skrócona prezentacja projektu Strategii - 2 krótkie wejścia między 16 a 18
 - stoisko otwarte w godz. 16:00-18:30- możliwość uzyskania informacji o projekcie Strategii, zgłaszania uwag i zadawania pytań do projektu
- Do 31 lipca 2023 wypełnij ankietę:
link do ankiety: <https://forms.gle/AKtbQuENpSmZFcok6>
#CHRZYPSKO2030

1 Polub to 2 komentarze

GOK Chrzypsko Wielkie
<https://forms.gle/AKtbQuENpSmZFcok6>

DOCS.GOOGLE.COM
7 nastawianie uwag/opinii do projektu Strategii rozwoju Gminy...

XXXIII DNI WĘDZONEJ SIELAWY

22 - 23 lipca 2023

22 lipca sobota

16:30 - 18:30 Punkt konsultacyjny Strategii
Rozwoju Gminy Chrzypsko 2023-2030

W programie:

- skrócona prezentacja projektu Strategii - 2 krótkie wejścia między 16:30 a 18:00,
- możliwość uzyskania informacji o projekcie Strategii, zgłaszania uwag i zadawania pytań do projektu.

00A-2F

Sołectwo Charcice
13 lipca

Zapraszamy do wypełnienia ankiety

<https://forms.gle/ANb5QulNpSruZFco6>

**TWORZYMY STRATEGIE
ROZWOJU GMINY 2023-2030**

Chcesz mieć wpływ na rozwój Chrzypska?
Weź udział w kolejnych konsultacjach społecznych

Do 31 lipca 2023 wypelnij ankiete

- wejdź w link na stronie www Gminy
- lub zeskanuj kod QR poniżej

#CHRZYPSKO2030

Sołectwo Orle Wielkie
4 lipca

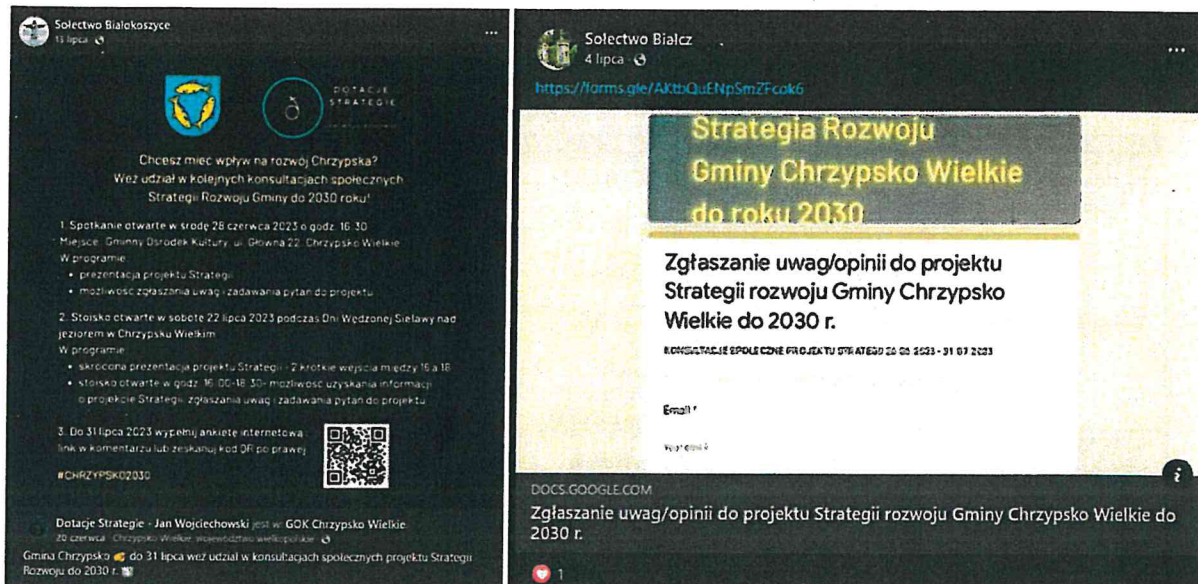
**TWORZYMY STRATEGIE
ROZWOJU GMINY 2023-2030**

Chcesz mieć wpływ na rozwój Chrzypska?
Weź udział w kolejnych konsultacjach społecznych

Do 31 lipca 2023 wypelnij ankiete

- wejdź w link na stronie www Gminy
- lub zeskanuj kod QR poniżej

#CHRZYPSKO2030



Źródło: strona internetowa i BIP Gminy Chrzypsko Wielkie, opracowanie GOK, zrzuty ekranu.

NIETECHNICZNA BROSZURA INFORMACYJNA O STRATEGII

Strategia Rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie do 2030 r. – projekt
Broszura informacyjna

JAKIMI METODAMI OPRACOWALIŚMY STRATEGIĘ?

Co zrobiliśmy?	Jakim sposobem? Jaki był zakres?	W jakim celu?
1. Analiza makroekonomiczna	Autorski model złożony z kilkadziesiątu wskaźników społecznych, gospodarczych, przestrzennych, środowiskowych i finansowych.	Chcieliśmy poznać prawdziwą i rzetelną sytuację Chrzypska na tle najpierw 111 gmin wiejskich Wielkopolski, a następnie 13 gmin, które mają podobną specyfikę rozwojową. Znaleźliśmy dwie gminy najbardziej podobne do Chrzypska, którymi okazały się Tarnówka i Mieleszyn.
2. Wywiady indywidualne	Uczestnikami byli przedstawiciele organizacji pozarządowych i społecznych, przedsiębiorcy, przedstawiciele rad sołectkich oraz instytucji gminnych. Łącznie 16 osób.	Gmina to nie tylko dane statystyczne i wskaźniki. Chcieliśmy porozmawiać z osobami, które mają dużą wiedzę na temat sytuacji Chrzypska. Poznać potrzeby i problemy Gminy jako całej społeczności. Sprawdzaliśmy, czy analiza makroekonomiczna z pkt. 1 jest prawdziwa.
3. Warsztaty strategiczne – pierwsza forma konsultacji społecznych	Dwa spotkania z udziałem łącznie 20 osób, w tym NIE-zwykłych mieszkańców Gminy Chrzypsko.	Na spotkaniu przedstawiliśmy silne i słabe strony Gminy oraz szanse i zagrożenia dla jej rozwoju. Zadaniem uczestników była ich ocena oraz wybranie tych aspektów, które ich zdaniem są najważniejsze dla rozwoju Gminy.
4. Analiza silnych i słabych stron Gminy oraz szans i zagrożeń dla jej rozwoju	Przeliczyliśmy i oceniliśmy wyniki warsztatów z pkt. 3. Sprawdzaliśmy jak wpływają na siebie aspekty rozwoju Gminy, wybrane przez uczestników.	Taka analiza zapewnia nam, że cele Strategii w realny sposób odpowiadają na problemy i potrzeby społeczności Chrzypska. Sprawdzaliśmy, które aspekty są naprawdę najważniejsze na najbliższych kilka lat, mając świadomość ograniczonych możliwości finansowych Gminy.
5. Analiza na mapach (przestrzenna /kartograficzna)	Na mapach zaprezentowaliśmy w Strategii: wyniki analizy z pkt. 1 oraz wizualizację modelu rozwoju Gminy.	Analiza wyników statystycznych pozwala odbiorcom łatwiej je zrozumieć. Z kolei model struktury funkcjonalno-przestrzennej jest wymaganiem z ustawy. Pokazaliśmy na nim w których miejscach Gminy chcemy rozwijać poszczególne aspekty, związane z przyjętymi celami do 2030 roku.

GŁÓWNE WNIOSKI Z DIAGNOZY: SYTUACJA GMINY

Społeczeństwo	Gospodarka i rynek pracy	Przestrzeń i środowisko	Finanse publiczne (gminne)
<ul style="list-style-type: none"> Sytuacja społeczna jest słaba na tle innych gmin wiejskich w Wielkopolsce Sprawnie działa pomoc socjalna i opieka społeczna Dobry dostęp do obiektów kultury (GOK, świetlice itd.) Poprawia się dostęp do opieki przedszkolnej i usług zdrowotnych (niepublicznych) Ograniczone możliwości dalszej poprawy opieki społecznej przez małe lokale i niewystarczające finanse Starzejące się społeczeństwo, więcej mężczyzn niż kobiet w wieku rozrodczym Słabe wyniki egzaminacyjne uczniów i potrzeba wsparcia ich w nauce nie tylko w szkole Słabnąca zdolność ludzi do współpracy, coraz mniej chęci lub czasu do działania Trzeba zachęcać młode rodziny do osiedlania się tutaj - promować budownictwo mieszkaniowe 	<ul style="list-style-type: none"> Jest lepsza niż ogólna sytuacja Chrzypska na tle innych gmin wiejskich Wielkopolski Firmy trochę lepiej obroniły się przed skutkami epidemii i wojny, niż w innych gminach Najważniejsze branże to produkcja roślinna, handel, budownictwo, przetwórstwo przemysłowe, drobne usługi Brak jednej wyraźnie dominującej, dużej firmy Niski dostęp do usług rynkowych – specjalistycznych Co do zasady nie ma w Gminie problemu bezrobocia Problemem może być niedopasowanie wiedzy i umiejętności osób w wieku 50+ do potrzeb firm Innym problemem może być brak kształcenia się młodzieży w tych zawodach, w których potrzebują lokalne firmy Niewykorzystany potencjał turystyczny i słaba promocja Gminy – jej oferty turystycznej 	<ul style="list-style-type: none"> Dość słaba sytuacja przestrzenna i środowiskowa na tle innych gmin wiejskich Wielkopolski Dość szybko zwiększa się liczba mieszkań i domów Dobra jakość powietrza na tle Wielkopolski, a przy tym mieszkańcy chętnie wymieniają kopciuchy z dotacji Pomimo posiadania walorów turystycznych, trudno budować infrastrukturę przez prywatny dostęp do linii brzegowych jezior Najważniejszą potrzebą jest poprawa dostępu do infrastruktury bytowej – kanalizacja, wodociąg, drogi Mała powierzchnia pokryta planami zagospodarowania, m.in. wynikająca z obszarów chronionych i klasy gleby Ponad 40% obszaru gminy jest uprawiane gatunkami roślin szczególnie narażonymi na suszę Innym problemem jest kontrola i segregacja śmieci wytwarzanych przez turystów i letników 	<ul style="list-style-type: none"> Dość dobre zarządzanie publicznymi pieniędzmi na tle innych gmin wiejskich Wielkopolski Gmina od 15 lat wydatkuje na inwestycje około 50% dochodów własnych, to znacznie więcej niż średnia dla Wielkopolski W ostatnich kilku latach Gmina przeznaczająca na inwestycje 23%-43% budżetu, co też przekracza średnią dla Wielkopolski Przez mały budżet Gmina jest dość mocno obciążona wydatkami na samą administrację - utrzymanie urzędu i wszystkich jednostek podległych kosztuje ok. 1/3 budżetu i to pomimo, że Gmina już mocno je ograniczyła Wieloletni Program Inwestycyjny do 2026 r. jest dość trafny – odpowiada na sporo problemów i potrzeb, które wykryła ww. diagnoza



CELE STRATEGII ROZWOJU GMINY DO 2030 ROKU

Chrzypsko Wielkie w roku 2030 jest gminą:

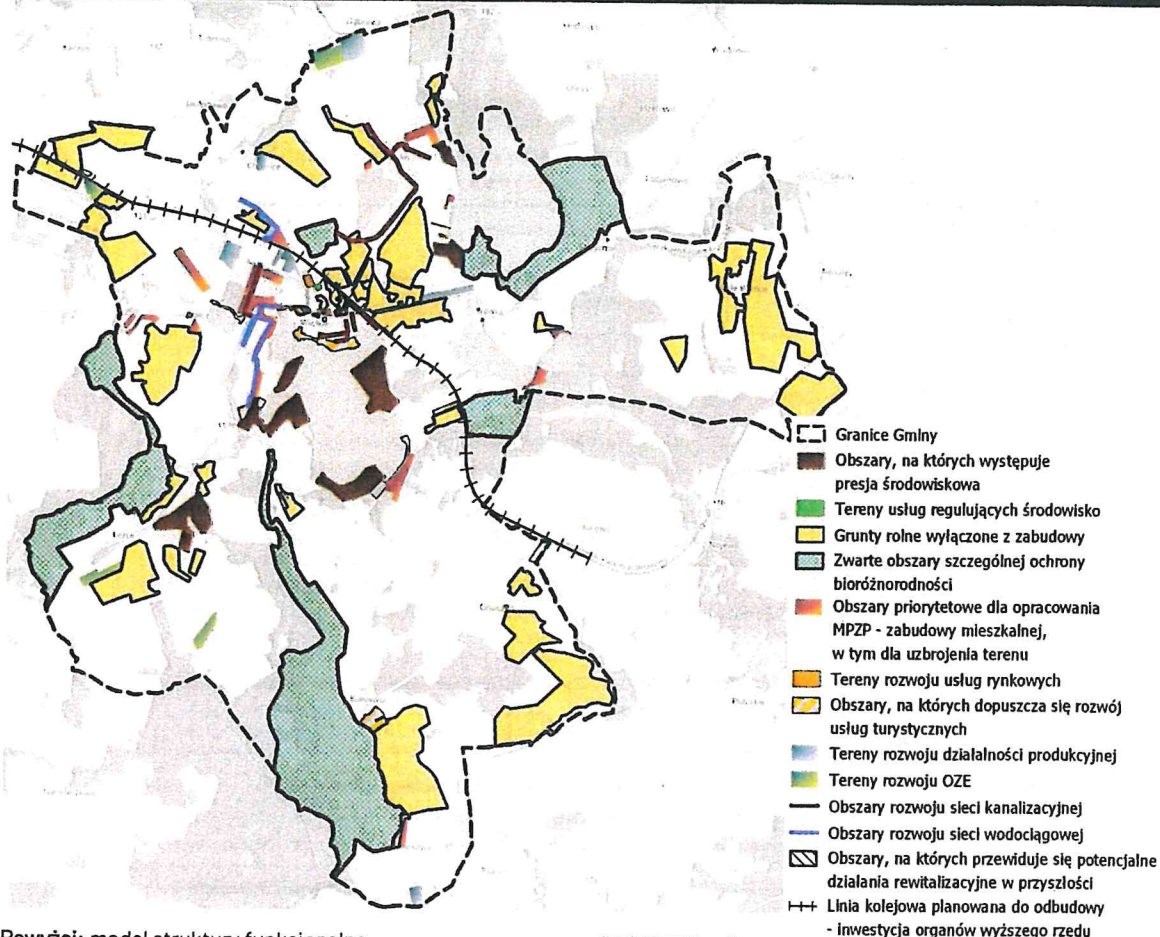
- o poprawiających się warunkach życia dla obecnych i przyszłych mieszkańców,
- o rosnącej atrakcyjności turystycznej dla poszukiwaczy spokoju, harmonii i prostoty,
- a przy tym efektywniej wykorzystującą i chroniącą lokalne zasoby przestrzenno-środowiskowe oraz sprawnie zarządzaną w aspekcie finansowym i organizacyjnym.



Strategia Rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie do 2030 r. - projekt
Broшуra informacyjna

Cele społeczne	Cele gospodarcze	Cele przestrzenno-środowiskowe
<ul style="list-style-type: none"> poprawa szeroko pojętych warunków edukacyjnych dzieci (w szczególności poza samą szkołą, np. w ich sołectwach) poprawa warunków opiekuńczych i oferty spędzania czasu wolnego dla seniorów, co ma zapobiec osłabianiu się integracji międzypokoleniowej społeczeństwa Gminy 	<ul style="list-style-type: none"> poprawa jakości promocji i marketingu terytorialnego - zwiększenie zakresu i skali działań promocyjnych Gminy tworzenie sieciowanego produktu turystycznego - zwiększenie współpracy pomiędzy Gminą a firmami i osobami z branży turystycznej, gastronomicznej itp. 	<ul style="list-style-type: none"> dążenie do równego dostępu do infrastruktury podstawowej (bytowej) dalsza poprawa ładu przestrzenno-środowiskowego i czynne jego kształtowanie zwłaszcza poprzez nowe plany zagospodarowania i gminny program rewitalizacji

POLITYKA PRZESTRZENNA



Powyżej: model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy Chrzypsko Wielkie
Po prawej: przybliżenie tego modelu na obręb wsi Chrzypsko Wielkie

Poniżej: weź udział w ankiecie naszego projektu Strategii - zeskanuj kod QR



Źródło: opracowanie Jan Wojciechowski.

KWESTIONARIUSZ ANKIETY – KONSULTACJE SPOŁECZNE

18.08.2023, 14:18

Zgłaszanie uwag/opinii do projektu Strategii rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie do 2030 r.

Zgłaszanie uwag/opinii do projektu Strategii rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie do 2030 r. KONSULTACJE SPOŁECZNE PROJEKTU STRATEGII 26.06.2023 - 31.07.2023

* Wskazuje wymagane pytanie

1. Adres e-mail *

Twoja identyfikacja

Weryfikujemy Twój adres mailowy oraz pytamy o to jaką organizację reprezentujesz aby wiedzieć, że zgłaszasz prawdziwe, rzetelne uwagi lub opinie do projektu Strategii. Proces opracowania Strategii jest transparentny, o czym świadczą zastosowane metody partycypacyjne oraz niniejsze konsultacje społeczne. Twoje dane nie będą przedstawione w Podsumowaniu konsultacji. Służą jedynie nam - zespołowi opracowującemu Strategię - do weryfikacji prawdziwości Twojej osoby.

Zgodność przetwarzania z prawem Twoich danych osobowych zapewnia nam artykuł 6 ust. 1 lit. a) oraz e) Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. (ogólne rozporządzenie o ochronie danych):

c) przetwarzanie jest niezbędne do wypełnienia obowiązku prawnego ciążącego na administratorze;

e) przetwarzanie jest niezbędne do wykonania zadania realizowanego w interesie publicznym lub w ramach sprawowania władzy publicznej powierzonej administratorowi.

Administratorem Twoich danych osobowych jest Wójt Gminy Chrzypsko Wielkie, opracowujący Strategię Rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie do roku 2030 na podstawie i w trybie zgodnym z Ustawą o samorządzie gminnym oraz Ustawą o zasadach prowadzenia polityki rozwoju. Dane kontaktowe administratora: ul. Główna 15, 64-412 Chrzypsko Wielkie. Z administratorem danych osobowych można skontaktować się pisemnie, za pomocą poczty tradycyjnej pisząc na adres siedziby lub poprzez wiadomość e-mail: usc@chrzypsko.pl. Dane Inspektora Ochrony Danych: Joanna Mrowicka; e-mail: jmrowicka@poczta.onet.pl. Masz prawo żądania dostępu do swoich danych osobowych oraz do ich sprostowania, usunięcia lub ograniczenia przetwarzania lub prawo do wniesienia sprzeciwu wobec przetwarzania, a także prawo do przenoszenia danych – na zasadach określonych w art. 16 – 21 ogólnego rozporządzenia o ochronie danych. Jeżeli uznasz, że Twoje dane są przetwarzane niezgodnie z przepisami prawa, masz możliwość wniesienia skargi do organu nadzorczego.

2. Zaznacz sektor, który reprezentujesz zgłaszając tę uwagę. Jeżeli np. prowadzisz firmę, ale zgłaszasz tę uwagę w imieniu swojej organizacji pozarządowej, to reprezentujesz organizację pozarządową. *

Zaznacz tylko jedną odpowiedź.

- Sektor społeczny - organizacje pozarządowe i grupy nieformalne działające na terenie Gminy Chrzypsko W.
- Sektor gospodarczy - prowadzę działalność gospodarczą na obszarze Gminy Chrzypsko W.
- Sektor publiczny - reprezentuję organy samorządu lub jednostkę podległą
- Osoba fizyczna - niezrzeszona w organizacjach pozarządowych, nieprowadząca działalności gospodarczej, niepowiązana z samorządem lub jednostkami mu podległymi

Twoja ocena Strategii

Poniżej przedstawiam najważniejsze elementy Strategii. Proszę ocenić w skali od 1 do 5, gdzie 1 jest oceną najniższą, a 5 oceną najwyższą, w jaki sposób Twoim zdaniem Strategia odpowiada na potrzeby i problemy Gminy Chrzypsko Wielkie?

Przeczytaj proponowaną wizję jak ma wyglądać Gmina w 2030 roku:

WIZJA ROZWOJU GMINY CHRZYPSKO WIELKIE



Chrzypsko Wielkie w roku 2030 jest gminą:

- o poprawiających się warunkach życia dla obecnych i przyszłych mieszkańców,
- o rosnącej atrakcyjności turystycznej dla poszukujących spokoju, harmonii i prostoty,
- a przy tym efektywniej wykorzystującą i chroniącą lokalne zasoby przestrzenno-środowiskowe
- oraz sprawnie zarządzaną w aspekcie finansowym i organizacyjnym.

<https://docs.google.com/forms/d/1CJ2LLROLU238eup5mS-zUd-zmBxIPtkgACDrQwo54M/edit>

Gmina Chrzypsko Wielkie
 Sprawozdanie z przebiegu i wyników konsultacji Strategii rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie na lata 2023-2030

18.08.2023, 14:18

Zgłaszanie uwag/opinii do projektu Strategii rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie do 2030 r.

3. Oceń wizję rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie do 2030 r. *

Zanim z tymy się zgodzą, oceniłaby

bardzo nietrafiona

1

2

3

4

5

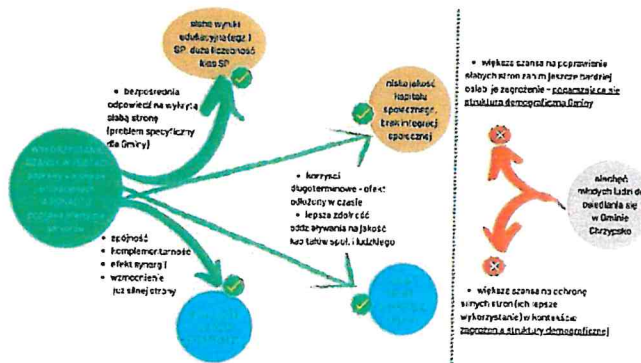
bardzo trafna

Dziękuję za Twoją ocenę! Zobacz poniżej cele społeczne do 2030 r.

Jako cele społeczne przyjmuje się:

- 1) poprawę szeroko pojętych warunków edukacyjnych dzieci (w szczególności poza samą szkołą)
- 2) poprawę warunków opiekuńczych i oferty spędzania czasu wolnego dla seniorów

Poniżej możesz zobaczyć dlaczego proponujemy właśnie takie cele



4. Oceń przyjęte cele społeczne *

Zanim z tymy się zgodzą, oceniłaby

bardzo nietrafione

1

2

3

4

5

bardzo trafne

2023, 14:18

Zgłaszanie uwag/opinii do projektu Strategii rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie do 2030 r.

Zobacz, gdzie chcemy działać w zakresie edukacji i kultury - cele społeczne

Obszary Strategicznej Interwencji w zakresie edukacji i kultury



Związane są z osiągnięciem celów społecznych, w głównej mierze adresowanych do dzieci w wieku szkoły podstawowej, seniorów oraz na wzrost Integracji międzypokoleniowej wewnątrz społeczeństwa Gminy. Z uwagi na specyfikę proponowanych działań, nie wskazujemy konkretnych lokalizacji.

- W zakresie edukacji przyjęto jako obszar strategicznej interwencji całość Gminy Chrzypsko Wielkie – poza SP w Chrzypsku Wielkim interwencje będą kierowane w pierwszej kolejności pilotażowo na obszarze 1-3 sołectw, których uczniowie stosunkowo najczęściej cechują się trudnościami w nauce. W sytuacji gdy interwencja okaże się efektywna lub gdy zmienią się struktura uczniów wg metodologii przyjętej przez SP – działania mogą zostać przeniesione do innych sołectw lub rozszerzone o te sołectwa.
- W zakresie funkcji kulturalno-opiekunczej pokrywają się one z kilkoma miejscami, dla których wskazano funkcję okolicystyczną, tj. GOK oraz budynek starego przedszkola przy ul. Głównej (oznaczony również jako teren dopuszczalnej rewitalizacji – z drugiej strony jak wskazała diagnoza istnieje ryzyko, że uwarunkowania techniczne budynku mogą uniemożliwić jego przekształcenie pod dom seniora lub dom dziennej opieki, odpowiadające na wyzwania demograficzne Gminy. Dlatego dopuszcza się również stworzenie punktu o takiej funkcji w innym miejscu.

5. Oceń proponowane obszary strategicznej interwencji - edukacja i kultura *

Zaznacz tylko jedną odpowiedź.

bardzo nietrafne

1

2

3

4

5

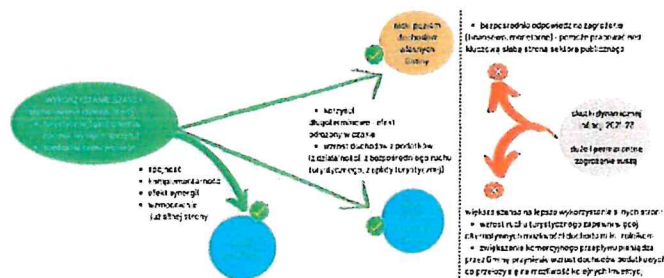
bardzo trafne

Dziękuję za Twoją ocenę! Przeczytaj poniżej cele gospodarcze do 2030 r.

Jako cele gospodarcze przyjmuje się: **rozwój oferty turystycznej i spędzania czasu wolnego w tym:**

- 1) poprawę jakości promocji i marketingu terytorialnego
- 2) tworzenie sieciowanego produktu turystycznego

Poniżej możesz zobaczyć dlaczego proponujemy właśnie takie cele



18.08.2023, 14:18

Zgłaszanie uwag/opinii do projektu Strategii rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie do 2030 r.

6. Oceń przyjęte cele gospodarcze *

Zobacz, gdzie chcemy rozwijać gospodarkę

bardzo nietrafione

.....

1

2

3

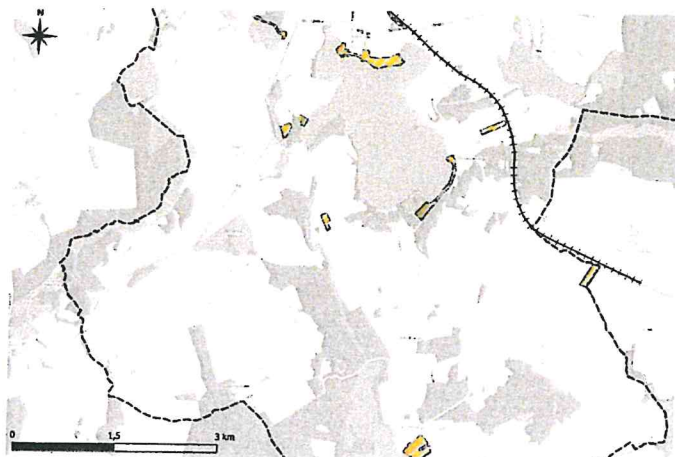
4

5

.....

bardzo trafne

Zobacz, gdzie chcemy rozwijać funkcje okolicznościowe - cele gospodarcze



7. Oceń proponowane obszary strategicznej interwencji - funkcje okolicznościowe *

Zobacz, gdzie chcemy rozwijać gospodarkę

bardzo nietrafione

.....

1

2

3

4

5

.....

bardzo trafne

Idzie Ci świetnie! Zostały tylko cele przestrzenno-środowiskowe do 2030 r.

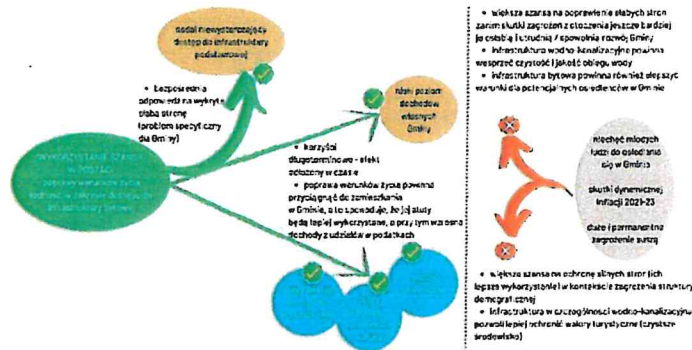
1.2023, 14:18

Zgłaszanie uwag/opinii do projektu Strategii rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie do 2030 r.

Jako cele przestrzenno-środowiskowe przyjmuje się:

- 1) dążenie do równego dostępu do infrastruktury podstawowej (bytowej) - w szczególności kanalizacja, wodociąg, drogi;
- 2) dalszą poprawę ładu przestrzenno-środowiskowego i czynne jego kształtowanie - w szczególności poprzez nowe plany zagospodarowania i gminny program rewitalizacji

Poniżej możesz zobaczyć dlaczego proponujemy właśnie takie cele



8. Oceń przyjęte cele przestrzenno-środowiskowe *

Zaznacz tylko jedną odpowiedź

bardzo nietrafne

1

2

3

4

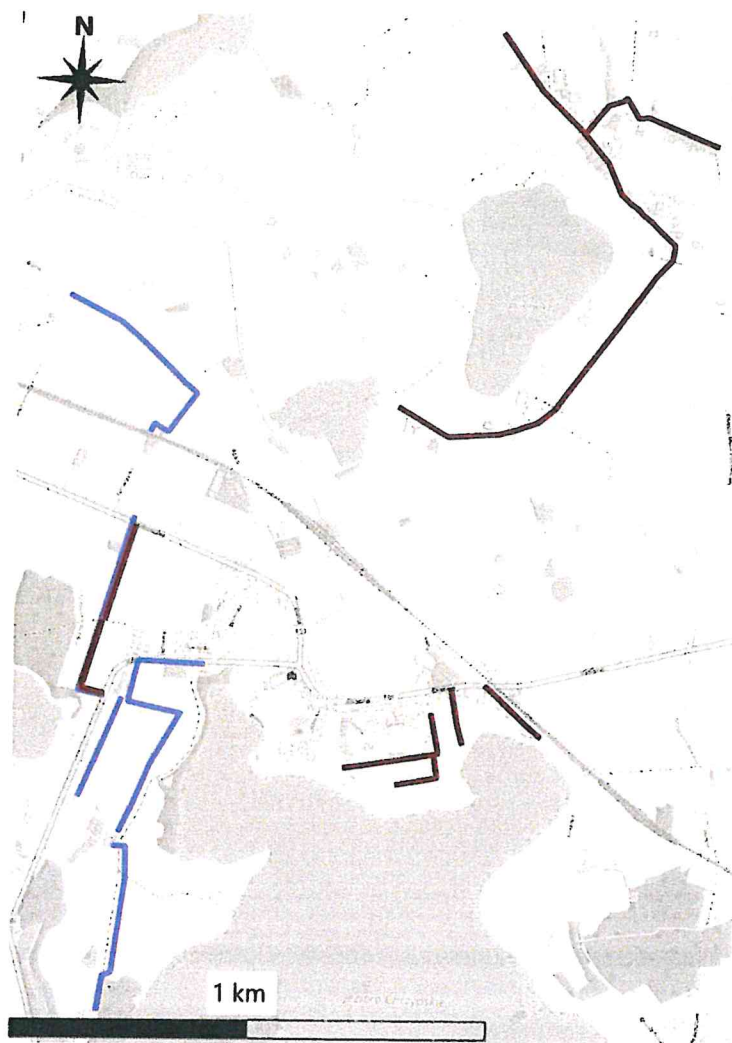
5

bardzo trafne

18.08.2023, 14:18

Zgłaszanie uwag/opinii do projektu Strategii rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie do 2030 r.

Zobacz, na jakich obszarach w głównej mierze zamierzamy rozwijać wodociąg (na niebiesko) i kanalizację (na brązowo)



9. Oceń proponowane obszary strategicznej interwencji - infrastruktura bytowa *

Skala oceny trafności interwencji

bardzo nietrafne

1

2

3

4

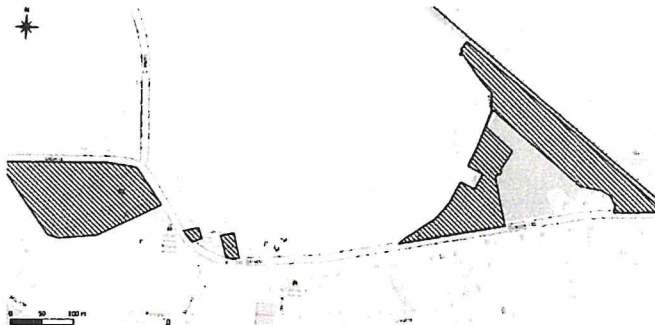
5

bardzo trafne

18.08.2023, 14:18

Zgłaszanie uwag/opinii do projektu Strategii rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie do 2030 r.

Zobacz, gdzie wstępnie dopuszczamy działania rewitalizacyjne. Żeby pozyskać na to fundusze unijne, będziemy musieli opracować odrębny program rewitalizacji, który określi dokładniej te obszary oraz ich funkcje.



10. Oceń proponowane obszary strategicznej interwencji - rewitalizacja *

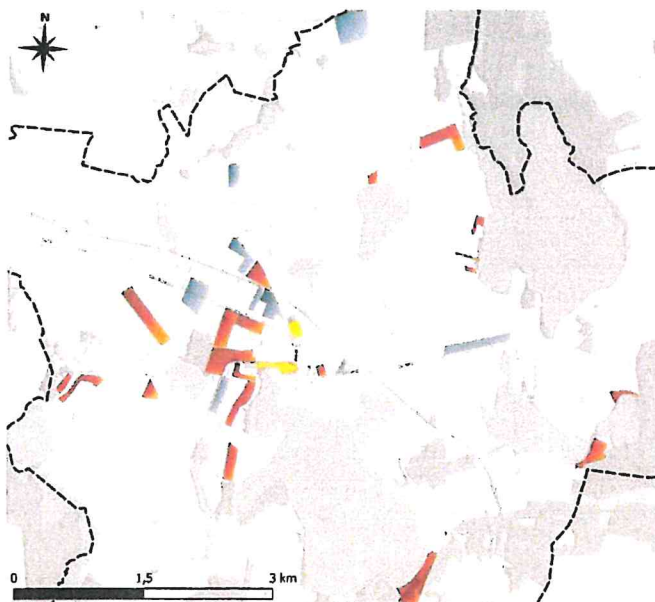
Wybierz maksymalną liczbę gwiazdek

bardzo nietrafione

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5

bardzo trafne

Zobacz, gdzie chcemy promować rozwój usług (na żółto), działalności gospodarczej (na niebiesko) oraz zabudowy mieszkalnej (gradient wielokolorowy)



Gmina Chrzypsko Wielkie
Sprawozdanie z przebiegu i wyników konsultacji Strategii rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie na lata 2023-2030

18.08.2023, 14:18

Zgłaszanie uwag/opinii do projektu Strategii rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie do 2030 r.

11. Oceń proponowane wyżej obszary *

Zaznacz tylko jedną odpowiedź.

	1	2	3	4	5
Usługi (na żółto)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Firmy (na niebiesko)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Domy i mieszkania (gradient wielokolorowy)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

12. Czy masz konkretne uwagi lub propozycje zmian do projektu Strategii, które chcesz nam napisać? *

Zaznacz tylko jedną odpowiedź.

Tak

Nie

Przejdź do sekcji 13 (W imieniu zespołu przygotowującego Strategię uprzejmie dziękuję za Twoją konsultację tego projektu i poświęcony czas. Podsumowanie konsultacji społecznych zostanie opublikowane na stronie internetowej Gminy w ustawowym terminie do 30 dni po zakończeniu ich trwania. Roześliśmy je też na adresy mailowe osób biorących udział w konsultacjach. Pozdrawiam! Jan Wojciechowski)

Do której części Strategii będziesz składać uwagi/opinie i propozycje zmian?

13. Wybierz z listy - to pomoże nam w analizie wszystkich uwag. Możesz wybrać wiele: *

Zaznacz wszystkie właściwe odpowiedzi.

- Diagnoza - ogólny poziom rozwoju
- Diagnoza - sytuacja społeczna
- Diagnoza - sytuacja gospodarcza i rynek pracy
- Diagnoza - sytuacja przestrzenno-środowiskowa
- Diagnoza - sytuacja finansowa
- Analiza SWOT-TOWS
- Cele społeczne
- Cele gospodarcze
- Cele przestrzenno-środowiskowe
- Ustalenia i rekomendacje w zakresie polityki przestrzennej
- Obszary Strategicznej Interwencji
- System realizacji Strategii
- Ramy finansowe i źródła finansowania

Swoje uwagi i opinie wpisuj pojedynczo. Poniżej wpisz uwagę/opinię nr 1

14. Podaj numer strony, do której składasz uwagę/opinię. *

15. Napisz treść swojej uwagi/opinii. Jeżeli proponujesz zmianę w tekście, napisz proponowane przez Ciebie brzmienie tego fragmentu. *

Gmina Chrzypsko Wielkie
Sprawozdanie z przebiegu i wyników konsultacji Strategii rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie na lata 2023-2030

18.08.2023, 14:18

Zgłaszanie uwag/opinii do projektu Strategii rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie do 2030 r.

16. Czy masz kolejną uwagę/opinię? *

Zaznacz tylko jedną odpowiedź.

Tak

Nie

Przejdź do sekcji 13 (W imieniu zespołu przygotowującego Strategię uprzejmie dziękuję za Twoją konsultację tego projektu i poświęcony czas. Podsumowanie konsultacji społecznych zostanie opublikowane na stronie internetowej Gminy w ustawowym terminie do 30 dni po zakończeniu ich trwania. Roześliśmy je też na adresy mailowe osób biorących udział w konsultacjach. Pozdrawiam! Jan Wojciechowski)

Uwaga/opinia nr 2

17. Podaj numer strony, do której składasz uwagę/opinię. *

18. Napisz treść swojej uwagi/opinii. Jeżeli proponujesz zmianę w tekście, napisz proponowane przez Ciebie brzmienie tego fragmentu. *

19. Czy masz kolejną uwagę/opinię? *

Zaznacz tylko jedną odpowiedź.

Tak

Nie

Przejdź do sekcji 13 (W imieniu zespołu przygotowującego Strategię uprzejmie dziękuję za Twoją konsultację tego projektu i poświęcony czas. Podsumowanie konsultacji społecznych zostanie opublikowane na stronie internetowej Gminy w ustawowym terminie do 30 dni po zakończeniu ich trwania. Roześliśmy je też na adresy mailowe osób biorących udział w konsultacjach. Pozdrawiam! Jan Wojciechowski)

Uwaga/opinia nr 3

20. Podaj numer strony, do której składasz uwagę/opinię. *

21. Napisz treść swojej uwagi/opinii. Jeżeli proponujesz zmianę w tekście, napisz proponowane przez Ciebie brzmienie tego fragmentu. *

22. Czy masz kolejną uwagę/opinię? *

Zaznacz tylko jedną odpowiedź.

Tak

Nie

Przejdź do sekcji 13 (W imieniu zespołu przygotowującego Strategię uprzejmie dziękuję za Twoją konsultację tego projektu i poświęcony czas. Podsumowanie konsultacji społecznych zostanie opublikowane na stronie internetowej Gminy w ustawowym terminie do 30 dni po zakończeniu ich trwania. Roześliśmy je też na adresy mailowe osób biorących udział w konsultacjach. Pozdrawiam! Jan Wojciechowski)

<https://docs.google.com/forms/d/1CJ2LLROLU238eup5mS-zUd-zmBxtPtkggACDrQwo54M/edit>

9/11

Gmina Chrzypsko Wielkie
Sprawozdanie z przebiegu i wyników konsultacji Strategii rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie na lata 2023-2030

18.08.2023, 14:18

Zgłaszanie uwag/opinii do projektu Strategii rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie do 2030 r.

Uwaga/opinia nr 4

23. Podaj numer strony, do której składasz uwagę/opinię. *

24. Napisz treść swojej uwagi/opinii. Jeżeli proponujesz zmianę w tekście, napisz proponowane przez Ciebie brzmienie tego fragmentu. *

25. Czy masz kolejną uwagę/opinię? *

Zaznacz tylko jedną odpowiedź.

Tak

Nie

Przejdź do sekcji 13 (W imieniu zespołu przygotowującego Strategię uprzejmie dziękuję za Twoją konsultację tego projektu i poświęcony czas. Podsumowanie konsultacji społecznych zostanie opublikowane na stronie internetowej Gminy w ustawowym terminie do 30 dni po zakończeniu ich trwania. Roześliśmy je też na adresy mailowe osób biorących udział w konsultacjach. Pozdrawiam! Jan Wojciechowski)

Dodatkowe uwagi

26. Czy masz jeszcze jakieś luźne uwagi, opinie lub spostrzeżenia do projektu Strategii lub działania Gminy? Jeżeli tak, napisz poniżej je wszystkie. Jeżeli nie, przejdź dalej.

W imieniu zespołu przygotowującego Strategię uprzejmie dziękuję za Twoją konsultację tego projektu i poświęcony czas. Podsumowanie konsultacji społecznych zostanie opublikowane na stronie internetowej Gminy w ustawowym terminie do 30 dni po zakończeniu ich trwania. Roześliśmy je też na adresy mailowe osób biorących udział w konsultacjach. Pozdrawiam! Jan Wojciechowski

Ta treść nie została utworzona ani zatwierdzona przez Google.

Formularze Google

Źródło: opracowanie Jan Wojciechowski.

WYNIKI KONSULTACJI ORAZ USTOSUNKOWANIE SIĘ DO ZGŁOSZONYCH UWAG WRAZ Z UZASADNIENIEM

Tabela 30 Wyniki ankiety internetowej

Oceń:	Średni wynik oceny	Mediana	Wartość występująca najczęściej
wizje rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie do 2030 r.	3,55	3,5	5
cele społeczne	4,09	4	4
obszary strategicznej interwencji - edukacja i kultura	4,00	4	4
cele gospodarcze	3,82	4	5
obszary strategicznej interwencji - funkcje okołoturystyczne	3,73	4	4
cele przestrzennie-środowiskowe	4,36	4	4
obszary strategicznej interwencji - infrastruktura bytowa	3,73	4	4
obszary strategicznej interwencji - rewitalizacja	4,09	4	4
obszary rozwoju usług	3,09	3	4
obszary rozwoju działalności gospodarczej	3,27	3	5
obszary rozwoju budownictwa mieszkaniowego	2,64	3	3

Źródło: opracowanie Jan Wojciechowski [n=12]

W ramach konsultacji społecznych zgłoszono 10 uwag (patrz Tabela 31), spośród których połowa pochodziła od sektora publicznego, a połowa od osób fizycznych. Jedną z uwag (nr 9) w całości odrzucono z powodu braku wartości merytorycznej i nieweryfikowalnego źródła pochodzenia. Wdrożono łącznie w całości 4 uwagi (40%), a do tego częściowo zrealizowano 2 uwagi (20%), co daje razem pozytywne odniesienie się Gminy do ponad połowy zgłoszonych uwag). Cztery uwagi zgłoszone przez jednostki sektora publicznego spoza Gminy Chrzypsko wdrożono w całości (są to uwagi nr 4-7 z poniższej tabeli). Wskutek konsultacji ustalono pomiędzy Gminą a Wykonawcą zakres prac do wykonania celem dostosowania Strategii do przyszłych wymagań określonych w przepisach prawa uchwalonych na etapie konsultacji⁸⁰ - tym samym wdrożono w dużej części uwagę wewnętrzną nr 10 pochodzącą od samej Gminy. W zakresie dwóch uwag społeczeństwa dot. gospodarki odpadami i gospodarki wodno-ściekowej (nr 2 i nr 3) poczyniono szerokie uzasadnienie ich odrzucenia - poparte analizą w Tabeli 32 dotyczącą stawek opłat za gospodarowanie odpadami oraz dostarczanie wody i odbiór ścieków z gospodarstw domowych w Gminie Chrzypsko Wielkie na tle 13 gmin porównawczych wyselekcjonowanych do analizy w Diagnozie Strategii.

⁸⁰ USTAWA z dnia 7 lipca 2023 r. o zmianie ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym oraz niektórych innych ustaw (sejm.gov.pl) [dostęp: 23.08.2023]

Tabela 31 Zestawienie złożonych uwag podczas konsultacji wraz z ustosunkowaniem się i uzasadnieniem

Nr	Data	Sposób złożenia uwagi	Autor uwagi	Strona/rozdział, której dotyczy uwaga	Treść uwagi	Odniesienie się Autora Strategii do uwagi	Odniesienie się Gminy do uwagi	Uzasadnienie	Sposób / zakres wprowadzenia zmiany
1	22.07.2023	ustnie na spotkaniu	Mieszkańcy sołectwa Łęączki - osoby fizyczne niezrzeszone w organizacjach pozarządowych, nieprowadząca działalności gospodarczej, niepowiązana z samorządem lub jednostkami mu podległymi	Model struktury funkcjonalno-przestrzennej / Obszary Strategicznej Interwencji w zakresie ładu przestrzennego i rewitalizacji	Zdaniem zgłaszających uwagę, sprzedaż przez Gminę działek nad jeziorem w obrębie Łęączki nr 202/7, 202/8, 202/11, 202/12 i 202/13 pod zabudowę zaburza ład przestrzenny, m.in. strukturę krajobrazu i użytkowania terenu. Ponadto również działki od 184 do 197/2 w obrębie Łęączki zostały przez składających uwagę określone jako sprzedane pod inwestycję okototustyczną lub domki letniskowe, co ich zdaniem implikuje naruszenie walorów krajobrazowych (brak pewności co do właściciela sprzedającego te działki - czy był to podmiot publiczny czy prywatny). W opinii zgłaszających błędnie umóżliwiono postawienie na tych nieruchomościach ogrodzenia nieażurowego, mało prześwietlającego, wysokiego, które nie pozostało w zgodności z ładem przestrzennym - kwestie jezioro Chrzypskie. Zgłaszający postulują zaniechanie podobnych działań w przyszłości i zabezpieczenie terenu wokół jeziora Chrzypskiego przed intensywnym rozwojem zabudowy.	do decyzji Gminy	odrzucona	Decyzje o sprzedaży podejmuje Rada Gminy. Przychody z tej sprzedaży pozwoliły zakupić nowy grunt w Chrzypsku Wielkim pod budowę nowego przedszkola. Teren objęty sprzedażą ma opracowany miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego. Jednym z celów Gminy jest rozwój turystyki i rekreacji (również w nowej Strategii - cele gospodarcze) i takie było przeznaczenie wymienionych działek. Sprzedano tylko niewielką część terenu zachowując drogi oraz teren na ewentualne kąpielisko. W ocenie Gminy krytyczny głos wynika z faktu, że mieszkańcy sąsiednich działek nie życzą sobie sąsiedztwa i utożsamiają teren Gminy właśnie z brakiem sąsiedztwa. Jednak mając na uwadze cele przestrzenne rozwoju Gminy (również w nowej Strategii), Gmina nie może pozwolić sobie na izolowanie poszczególnych terenów zabudowy, czy też niewykorzystywanie terenów pod zabudowę mieszkaniową lub letniskową. Duże ograniczenia w tym zakresie nakładają przepisy prawa związane z ochroną krajobrazu i środowiska. Gmina nie dostrzega podstaw do stwierdzenia, że przytoczone uwagi wpływają na utratę krajobrazu, czy też cech użytkowych terenu. W odpowiedzi na prośbę o doprecyzowanie powyższego podczas rozmowy na konsultacjach społecznych - zgłaszający uwagę nie wskazali konkretnych przesłanek merytorycznych. Ponadto należy podkreślić, że procedury opracowania MPZP przewidują informowanie o postępowaniu oraz możliwość zgłaszania uwag w sposób otwarty, w tym dla nieruchomości w bezpośrednim sąsiedztwie. Uwagi do projektu planu miejscowego może wnieść	

Gmina Chrzypsko Wielkie
Sprawozdanie z przebiegu i wyników konsultacji Strategii rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie na lata 2023-2030

Nr	Data	Sposób złożenia uwagi	Autor uwagi	Strona/rozdział, której dotyczy uwaga	Treść uwagi	Odniesienie się Autora Strategii do uwagi	Odniesienie się Gminy do uwagi	Uzasadnienie	Sposób / zakres wprowadzenia zmiany
2	22.07.2023	ustnie na spotkaniu	Mieszkańcy sołectwa Łęczeczek - osoby fizyczne niezrzeszone w organizacjach pozarządowych, nieprowadząca działalności gospodarczej, niepowiązana z samorządem lub jednostkami mu podległymi	Przestrzennie-środowiskowe cele i kierunki działań, oczekiwane rezultaty / Obszary Strategicznej Interwencji w zakresie Infrastruktury podstawowej	Konieczność zwiększenia dostępu do sieci kanalizacyjnej na ul. Słonecznej w Łęczeczkach	do decyzji Gminy	odrzucona	każdy, kto kwestionuje ustalenia przyjęte w projekcie planu, wyłożonym do publicznego wglądu. W odniesieniu do decyzji o warunkach zabudowy, analizowany obszar obejmuje działki w odległości od 50 do 200 m w sąsiedztwie działki będącej przedmiotem sprawy. Gmina w ostatnim czasie buduje sporo kanalizacji sanitarnej, wydając duże środki i analogiczne inwestycje w szerokim zakresie są zaplanowane również w niniejszej Strategii (cel środowiskowy). Kanalizacja Łęczeczek była przedmiotem rozważań Rady Gminy i została oddalona w czasie. Powodem oddalenia były brak środków finansowych, oraz czynnik zwrotu kosztów i amortyzacji tej inwestycji. Do inwestycji kanalizacyjnych zostały wybrane tereny o większym stopniu zaludnienia, a więc o krótszym okresie amortyzacji i obciążenia finansowego kredytowaniem. Na etapie opracowywania Strategii w tworzeniu Modelu struktury funkcjonalno-inwestycyjnej zaplanowano szereg inwestycji w rozwój infrastruktury wodno-kanalizacyjnej, zarówno wynikających z Programu inwestycyjnego do 2026 r., jak i na lata kolejne - w konsultacji z Gminną Spółką Komunalną. Łącznie planowanych w Strategii jest prawie 7 km sieci wodociągowej i ponad 8 km sieci kanalizacyjnej. Gmina natomiast posiada oczyszczalnię ścieków, oraz samochody do przewożenia nieczystości ciekłych. Od każdego mieszkańca w ten czy inny sposób ścieki są przyjmowane i oczyszczane. W stosunku do innych gmin są to usługi o cenie na poziomie średniej medianej - porównując z 13 gminami przyjętymi jako porównawcze w diagnozie Strategii. Cena m3 wody w gm. Chrzypsko kształtuje się na poziomie 99% średniej dla tych 13 gmin, a 7	

Gmina Chrzypsko Wielkie

Sprawozdanie z przebiegu i wyników konsultacji Strategii rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie na lata 2023-2030

Nr	Data	Sposób złożenia uwagi	Autor uwagi	Strona/rozdział, której dotyczy uwaga	Treść uwagi	Odniesienie się Autora Strategii do uwagi	Odniesienie się Gminy do uwagi	Uzasadnienie	Sposób / zakres wprowadzenia zmiany
3	22.07.2023	ustnie na spotkaniu	Mieszkańcy sołectwa Łęczeczki - osoby fizyczne niezrzeszone w organizacjach pozarządowych, nieprowadząca działalności gospodarczej, niepowiązana z samorządem lub jednostkami mu podległymi	Diagnoza. Sytuacja przestrzenna: rolnictwo, ochrona środowiska, zagospodarowanie	<p>Problemy w gospodarce odpadami (zgłaszane w wywiadach na etapie diagnozy - dop. JW), Zdaniem zgłaszających uwagę, problem uporządkowania gospodarki odpadami m.in. w odniesieniu do turystów i letników jest wciąż aktualny. Zgłaszający wskazują, że cena za 1 worek w zbiorce selektywnej wynosi 30 zł i jest zbyt wysoka, co odstrasza od selektywnej zbiórki. Śmietniki publiczne postawione m.in. przy DPS w Łęczeczkach nie spełniły swojej roli - faktycznie były kłopoty z utrzymaniem porządku, ponleważ śmieci były tam opróżniane tak często jak wymagała tego sytuacja faktyczna. Zdaniem zgłaszających Gmina powinna obniżyć wysokość opłat za wywóz i utylizację śmieci od gospodarstw domowych, turystów i letników.</p>	do decyzji Gminy	odrzucona	<p>z nich ma cenę wyższą niż Chrzypsko. Cena m3 ścieków wynosi 104% średniej dla tych 13 gmin, a 4 z nich mają cenę wyższą niż Chrzypsko. Wyniki analizy zamieszczono w kolejnej tabeli.</p> <p>Gospodarka odpadami w Gminie jest prowadzona zgodnie z powszechnie obowiązującymi przepisami prawa. System nie jest sprawliwy i wymaga doskonalenia np. w zakresie opłat od terenów niezamieszkałych i letniskowych. Skuteczność systemu zbiórki odpadów zależy w dużej mierze od mieszkańców i pozostałych interesariuszy (turysty, letnicy, firmy w tym świadczące usługi turystyczne itd.). Podstawą efektów tego systemu jest segregacja odpadów z której nie do końca jesteśmy zadowoleni - będziemy przeprowadzać kontrole na nieruchomościach. Warto nadmienić, że opłaty za korzystanie systemu gospodarowania odpadami w Gminie Chrzypsko Wielkie są jednymi z najniższych w regionie - porównując z 13 gminami przyjętymi w diagnozie Strategii, aż 9 z nich ma ceny wywozu odpadów wyższe niż gmina Chrzypsko. Stawki w gm. Chrzypsko kształtują się na poziomie 79%-80% średniej. Wyniki analizy zamieszczono w kolejnej tabeli.</p> <p>Tworzenie punktów selektywnej zbiórki jest elementem obligatoryjnych zadań własnych Gminy w zakresie zapewnienia czystości i porządku na jej terenie. Zgodnie z art. 3 ust. 2 pkt 6 ustawy o utrzymaniu czystości i porządku w gminach, gminy tworzą punkty selektywnego zbierania odpadów komunalnych w sposób zapewniający łatwy dostęp dla wszystkich mieszkańców, w tym wskazując miejsca, w których mogą być prowadzone zbiórki zużytego sprzętu elektrycznego i</p>	

Gmina Chrzypsko Wielkie
Sprawozdanie z przebiegu i wyników konsultacji Strategii rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie na lata 2023-2030

Nr	Data	Sposób złożenia uwagi	Autor uwagi	Strona/rozdział, której dotyczy uwaga	Treść uwagi	Odniesienie się Autora Strategii do uwagi	Odniesienie się Gminy do uwagi	Uzasadnienie	Sposób / zakres wprowadzenia zmian
4	21.07.2023	pisemnie w innej formie	Gmina Sieraków	Gospodarcze cele i kierunki działań, oczekiwane rezultaty	Pochyliłam się nad strategią rozwoju gminy Chrzypsko Wielkie i chciałabym jedną kwestię dodać, bo nigdzie nie mogę się doczytać o współpracy między gminami w zakresie promocji- W naszej strategii taki zapis się pojawił dokładnie cel strategiczny 2.2. Zwiększenie rozpoznawalności gminy poprzez opracowanie spójnego systemu informacyjnego oraz promocyjnego gminy. (https://www.sierakow.pl/asp/pliki/aktualnosci_2022/srg_sierakow.pdf)	do wdrożenia w całości	do wdrożenia w całości	Uzupełnienie treści odzwierciedla sytuację faktyczną i działania konieczne do podjęcia / kontynuowania.	Skorygowano / uzupełniono opis celu gospodarczego na stronie 57 i 58. Zawarto odniesienia do celów operacyjnych Strategii rozwoju Gmin Sieraków i Pniewy oraz do celów i działań w Strategii LGD Puszcza Notecka.
5	13.07.2023	pismo	Zarząd Województwa Wielkopolskiego	Model struktury funkcjonalno-przestrzennej	(...) Ustalenia przedmiotowej strategii rozwoju, zawarte w modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy, winny uwzględniać informacje dotyczące: • przebiegu przez teren gminy dróg wojewódzkich nr 133, 182 i 186, • usytuowania na terenie gminy ponadlokalnej infrastruktury technicznej, tj. linii elektroenergetycznej WN 110 kV relacji Wronki – Pniewy	do wdrożenia w całości	do wdrożenia w całości	Zapewnienie zgodności z wymaganiami Instytucji wyższego rzędu.	Wprowadzono zmiany w części graficznej Modelu - Mapy od 10 do 13, jak również w części tekstowej - Tabela 22.

Gmina Chrzypsko Wielkie
Sprawozdanie z przebiegu i wyników konsultacji Strategii rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie na lata 2023-2030

Nr	Data	Sposób złożenia uwagi	Autor uwagi	Strona/rozdział, której dotyczy uwaga	Treść uwagi	Odniesienie się Autora Strategii do uwagi	Odniesienie się Gminy do uwagi	Uzasadnienie	Sposób / zakres wprowadzenia zmiany
6	13.07.2023	pismo	Zarząd Województwa Wielkopolskiego	Zgodność z aktami prawnymi wyższego rzędu	<ul style="list-style-type: none"> Cele gospodarcze nr 1) poprawa jakości promocji i marketingu terytorialnego oraz 2) tworzenie sieciowanego produktu turystycznego projektu Strategii Rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie na lata 2023-2030 powinny wykazywać także powiązanie z celem operacyjnym 2.3. Rozwój kapitału społecznego i kulturowego regionu SRWW 2030 z uwagi na działania w zakresie rozwoju przemysłu czasu wolnego i wspierania turystyki. Cel społeczny 2) poprawa warunków opiekuńczych i oferty spędzania czasu wolnego dla seniorów powinien wykazywać również powiązanie z celem operacyjnym 2.3. Rozwój kapitału społecznego i kulturowego regionu SRWW 2030 z uwagi na działania dotyczące integracji międzypokoleniowej i rozwoju przemysłu czasu wolnego. 	do wdrożenia w całości	do wdrożenia w całości	Konieczne uzupełnienie treści i powiązania Strategii z dokumentami wyższego rzędu.	Wprowadzono stosowne zmiany w Tabeli 22.
7	13.07.2023	pismo	Zarząd Województwa Wielkopolskiego	Cele Gminy Chrzypsko Wielkie w perspektywie roku 2030 / Obszary Strategicznej Interwencji	<ul style="list-style-type: none"> Należy wykazać spójność zakresu planowanych działań z kluczowymi kierunkami działań dla Północno-zachodniego Obszaru Funkcjonalnego, a także z obszarami zagrożonymi trwałą marginalizacją, które zostały zawarte w SRWW 2030. 	do wdrożenia w całości	do wdrożenia w całości	Konieczne uzupełnienie treści i powiązania Strategii z dokumentami wyższego rzędu w rozdziale Obszary Strategicznej Interwencji.	W rozdziale Obszary Strategicznej Interwencji wprowadzono dodatkowy opis oraz Tabelę 25.
8	06.07.2023	ankieta	Mieszkanka sołectwa Mylin - niezrzeszona w organizacjach pozarządowych, nieprowadząca działalności gospodarczej, niepowiązana z	Cele Gminy Chrzypsko Wielkie w perspektywie roku 2030	"W niektórych momentach słabo czytelne ilustracje, które utrudniają możliwość zapoznania się z nimi dokładnie i rzetelnie odnieść się do pytania. Związana z tym o kulturze - niestety nie można jej było powiększyć, aby rozczytać wszystkie proponowane cele"	do wdrożenia w całości	do wdrożenia w całości	Uwaga dotyczyła kwestionariusza ankiety bezpośrednio samej Strategii. Jednak w dokumencie zwerifikowano ponownie czytelność grafik, map i wykresów.	Skorygowano w Strategii czytelność rysunków nr 5, 8, 9, 10. Po rozszerzeniu zakresu i zawartości Modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej, postanowiono w Strategii zamieścić go również w

28.08.2023

131

Gmina Chrzypsko Wielkie
Sprawozdanie z przebiegu i wyników konsultacji Strategii rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie na lata 2023-2030

Nr	Data	Sposób złożenia uwagi	Autor uwagi	Strona/rozdział, której dotyczy uwaga	Treść uwagi	Odmieszenie się Autora Strategii do uwagi	Odmieszenie się Gminy do uwagi	Uzasadnienie	Sposób / zakres wprowadzenia zmiany
9	05.07.2023	ankieta	Niezidentyfikowana osoba fizyczna	-	"Twój stary"	odrzuczona	odrzuczona	Uwaga nie wymaga komentarza. Ponadto osoba składająca tę uwagę wypełniła wszystkie oceny wartościami „1” tj. najniższymi. Tym sposobem jej oceny nie były brane pod uwagę zarówno w Tabeli 30 jak i 32.	-
10	19.06.2023	mail	Wójt Gminy Chrzypsko Wielkie	Model struktury funkcjonalno-przestrzennej	Należy rozważyć, czy Strategia jest również zgodna z projektowanymi zmianami do ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym? Po uchwaleniu planowania i zagospodarowaniu przestrzennym podjąć próbę doprowadzenia do tego, aby Strategia była zgodna z postanowieniami nowej Ustawy.	do wdrożenia w części	nile dotyczy	Art. 69 ust. 1 ustawy mówi, że: Do spraw dotyczących opracowania i uchwalania strategii rozwoju gminy oraz strategii rozwoju ponadlokalnego, o których mowa w przepisach ustawy zmienianej w art. 6, albo ich zmian, wszczętych i niezakończonych przed dniem wejścia w życie niniejszej ustawy, stosuje się przepisy dotychczasowe. Zgodnie z ww. artykułem, de iure nawet jeśli RG Chrzypsko uchwaliby Strategię w obecnym kształcie (po wprowadzeniu uwag z konsultacji społecznych i publicznych) – będzie ona zgodna zarówno z nową, jak i starą ustawą. Proponuje się podjęcie próby wprowadzenia zmian w Strategii w taki sposób, aby dostosować ją już do nowej ustawy, bez uszczerbku dla dotychczasowych ustaleń i kierunków.	Wprowadzono zmiany w modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej. Część graficzna - dodanie m.in. Struktury sieci osadniczej, skategoryzowanie dotychczasowych warstw w system powiązań przyrodniczych i dodanie istotnego elementu jezior, wskazanie głównych korytarzy i elementów sieci transportowych oraz głównych elementów infrastruktury technicznej i społecznej. Analogiczne zmiany w części opisowej (tekstowej). Ponadto wprowadzono stosowne zmiany w odniesieniu do przepisów prawa na s. 60. Przeprowadzono analizę w jaki sposób Studium spełnia wymagania nowego Planu ogólnego i jakie postanowienia Studium można zaimplementować do Strategii w rozdziale: Ustalenia i rekomendacje

Gmina Chrzypsko Wielkie
Sprawozdanie z przebiegu i wyników konsultacji Strategii rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie na lata 2023-2030

Nr	Data	Sposób złożenia uwagi	Autor uwagi	Strona/rozdział, której dotyczy uwaga	Treść uwagi	Odniesienie się Autora Strategii do uwagi	Odniesienie się Gminy do uwagi	Uzasadnienie	Sposób / zakres wprowadzenia zmiany
									w zakresie polityki przestrzennej.

Źródło: opracowanie Jan Wojciechowski w konsultacji z zespołem strategicznym Gminy Chrzypsko Wielkie.

Tabela 32 Odniesienie się do uwag z konsultacji społecznych dot. gospodarki odpadami i gospodarki wodno-ściekowej: stawki na tle 13 gmin porównawczych

gmina	gospodarka odpadami		gospodarka wodno-ściekowa	
	selektywne	nieselektywne	m ³ wody	m ³ ścieków
Chrzypsko Wielkie	27,00 zł	54,00 zł	4,43 zł	10,10 zł
Kwilcz	29,00 zł	87,00 zł	4,62 zł	8,47 zł
Chodzież	33,00 zł	66,00 zł	5,14 zł	9,18 zł
Czarnków	39,00 zł	78,00 zł	4,97 zł	9,06 zł
Drawsko	41,00 zł	82,00 zł	4,77 zł	14,67 zł
Mieleszyn	33,00 zł	66,00 zł	2,81 zł	9,44 zł
Chodów	32,00 zł	64,00 zł	3,80 zł	7,17 zł
Miedzichowo	32,00 zł	96,00 zł	5,36 zł	9,53 zł
Orchowo	23,00 zł	69,00 zł	4,26 zł	7,24 zł
Powidz*	73,95 zł	73,95 zł	5,70 zł	11,19 zł
Lipka	25,65 zł	51,30 zł	4,10 zł	12,13 zł
Tarnówka	25,65 zł	51,30 zł	4,20 zł	7,87 zł
Zakrzewo	25,65 zł	51,30 zł	3,97 zł	9,01 zł
Złotów	25,65 zł	51,30 zł	4,63 zł	11,88 zł
* Powidz - stawka 7,50 zł za m³ zużytej wody. Roczne zużycie z gosp. domowych w 2021 r. w gm. Powidz = 118,28 m³, co daje miesięcznie 9,86 m³. Stawka usredniona opłaty: 7,50*9,86 = 73,95 zł				
średnia z Chrzypskiem	33,25 zł	67,23 zł	4,48 zł	9,78 zł
średnia bez Chrzypska	33,73 zł	68,24 zł	4,49 zł	9,76 zł
stosunek Chrzypsko do średniej	80%	79%	99%	104%
liczba gmin z opłatą wyższą niż Chrzypsko	8	9	7	4
liczba gmin z opłatą niższą niż Chrzypsko	5	4	6	9
Źródło: opracowanie Jan Wojciechowski na podstawie publicznie dostępnych danych.				

Ewaluacja ex-ante projektu Strategii Rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie na lata 2023-2030

AUTOR:

MAGDALENA URBAN
DOTACJE STRATEGIE JW

ZAMAWIAJĄCY:

GMINA
CHRZYPSCO WIELKIE

BYDGOSZCZ, PAŹDZIERNIK 2023

Spis treści

Wprowadzenie.....	136
Opis wyników badania	137
Trafność Strategii	137
Przewidywana skuteczność Strategii	143
Przewidywana efektywność Strategii	145
Wnioski i rekomendacje	148

Wprowadzenie

Niniejszy raport jest efektem ewaluacji ex-ante projektu Strategii Rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie na lata 2023-2030. Rolą tego rodzaju ewaluacji jest ocena trafności założeń planowanej interwencji (w tym przyjętych celów oraz logiki) i planowanego sposobu realizacji⁸¹ w celu udoskonalenia jej jakości. Wyniki badania powinny być wykorzystywane do podjęcia decyzji o przyjęciu do realizacji i wdrożeniu Strategii w zakładanej lub rekomendowanej konstrukcji. To ostateczny test planowanych działań przeprowadzony przez zewnętrzną ekspertkę, niezwiązaną z tworzeniem koncepcji i formułowaniem celów, działań oraz budżetu planowanej interwencji

W ramach ewaluacji przeprowadzono jeden wywiad z autorem Strategii oraz bazowano na danych zastanych, czyli danych już dostępnych – zebranych i opracowanych wcześniej na potrzeby Strategii. Analiza desk research objęła: tekst projektu Strategii, nietechniczną broszurę informacyjną o Strategii, tekst podsumowania konsultacji społecznych, zestawienie uwag w formie tabelarycznej wraz z odniesieniem się do nich autora Strategii, tabelę wskaźnikową oraz wyniki badania ankietowego. Analizę ww. danych skonfrontowano z wynikami diagnozy.

Badanie uwzględnia następujące kryteria ewaluacyjne:

- **trafność** – rozumiana jako ocena adekwatności planowanych celów Strategii do problemów i wyzwań społeczno-ekonomicznych, które zostały zidentyfikowane w diagnozie. Odpowiada na pytanie, czy właściwie wyznaczono cele Strategii.
- **przewidywana skuteczność** – rozumiana jako ocena adekwatności doboru działań i metod względem osiągnięcia wyznaczonych celów. Odpowiada na pytanie, czy zaplanowany sposób wdrażania celów pozwoli rzeczywiście je osiągnąć.
- **przewidywana efektywność** – rozumiana jako ocena relacji pomiędzy zasobami (finansowymi i ludzkimi) a zaplanowanymi do osiągnięcia efektami interwencji. Odpowiada na pytanie, czy wskazane cele uzasadniają poniesienie przewidywanych nakładów.

Poniższa tabela przedstawia problemy oraz pytania badawcze, na które odpowiada niniejsza ewaluacja.

Tabela 33. Lista problemów i pytań badawczych

PROBLEM BADAWCZY	PYTANIA BADAWCZE
Jak należy ocenić stopień trafności projektu Strategii?	<ol style="list-style-type: none"> 1. W jakim stopniu cele Strategii trafnie odpowiadają na zdiagnozowane problemy i potrzeby interesariuszy? 2. W jakim stopniu przyjęte kierunki interwencji oraz obszary strategicznej interwencji są spójne z przyjętymi celami społecznymi, gospodarczymi i przestrzenno-środowiskowymi? 3. Jakie problemy i potrzeby zdiagnozowane uprzednio, nie zostały zaadresowane w Strategii, a ich uwzględnienie byłoby celowe, trafne i skuteczne/efektywne? 4. W jakim zakresie zastosowane metody partycypacyjne umożliwiły właściwe włączenie społeczności lokalnej w proces opracowania Strategii?
W jakim stopniu Strategia może być skuteczna dla rozwiązania zdiagnozowanych problemów i potrzeb interesariuszy?	<ol style="list-style-type: none"> 1. Jak należy ocenić adekwatność doboru działań do przyjętych celów? 2. Jakie czynniki mogą wzmacniać powodzenie osiągnięcia celów? 3. Jakie czynniki mogą stanowić bariery w osiągnięciu celów?
W jakim stopniu przyjęte cele są możliwe do osiągnięcia przy istniejących zasobach?	<ol style="list-style-type: none"> 1. W jakim stopniu Strategia jest możliwa do wdrożenia przy istniejącym zapleczu kadrowym, finansowym oraz organizacyjnym?

Źródło: opracowanie własne

⁸¹ Ewaluacja. Poradnik dla pracowników administracji publicznej, Ministerstwo Rozwoju Regionalnego, Warszawa 2012, s. 25

Opis wyników badania

Trafność Strategii

Punktem wyjścia analiz było sprawdzenie stopnia powiązania wyznaczonych celów z problemami i potrzebami interesariuszy. Diagnoza została przeprowadzona w sposób kompleksowy z uwzględnieniem triangulacji metod badawczych. Wykorzystano badania jakościowe, ilościowe oraz konsultacje społeczne. Za szczególnie trafne uznaje się rozpoczęcie diagnozy od przeprowadzenia analizy makroekonomicznej, stanowiącej silną podwalinę dalszych prac. Zaaplikowanie jej wniosków na etapie tworzenia scenariuszy do badania jakościowego, a następnie skonsultowanie w warsztatach ze społecznością lokalną pozwoliło pogłębić kluczowe wnioski i opracować analizę SWOT-TOWS – niezbędną do określenia typu, kierunków i celów Strategii.

Wizja Gminy stanowi jednocześnie główny cel strategiczny. Założono, że Chrzypsko Wielkie w 2030 roku jest Gminą o: (1) poprawiających się warunkach życia dla obecnych i przyszłych mieszkańców; (2) rosnącej atrakcyjności turystycznej dla poszukiwaczy spokoju, harmonii i prostoty; (3) efektywnie wykorzystującą i chroniącą lokalne zasoby przestrzenno-środowiskowe oraz (4) sprawnie zarządzaną w aspekcie finansowym i organizacyjnym.

Drogą do osiągnięcia celu głównego jest realizacja sześciu celów szczegółowych. Jak widać w poniższej tabeli – każdy z nich znajduje odzwierciedlenie w kluczowych czynnikach zidentyfikowanych w ramach analizy SWOT-TOWS. Należy zatem stwierdzić, że zarówno cel strategiczny, jak i cele szczegółowe zostały określone w sposób trafny.

Tabela 34. Powiązanie celów z wynikami analizy SWOT-TOWS

Rodzaj celu	Cel	Kluczowe czynniki SWOT-TOWS (tabela 16 w Strategii)
społeczny	Poprawa szeroko pojętych warunków edukacyjnych dzieci	(P) Lepszy dostęp do opieki przedszkolnej niż w innych gm. wiejskich (M) Słabe wyniki edukacyjne SP, duża liczebność klas (S) Poprawa warunków edukacyjnych
	Poprawa warunków opiekuńczych i oferty spędzania czasu wolnego dla seniorów	(P) Dobry dostęp do obiektów kultury (M) Niska jakość kapitału społ., brak integracji społecznej (S) Poprawa oferty spędzania czasu wolnego
gospodarczy	Poprawa jakości promocji i marketingu terytorialnego	(P) Walory turystyczne (P) Gmina dużo inwestuje pomimo niskich dochodów własnych (M) Niski poziom dochodów własnych Gminy
	Tworzenie sieciowanego produktu turystycznego	(P) Walory turystyczne (M) Niski poziom dochodów własnych Gminy (S) Rozwój oferty turystycznej (gastro, noclegi, wynajem sprzętu) (Z) Wzrost zadań dla Gminy przy zmniejszeniu dotacji i subwencji (Z) Wysoka inflacja, szczególnie cen dóbr i usług podstawowych (Z) Duże i permanentne zagrożenie suszą głównych upraw
przestrzenno-środowiskowy	Dążenie do równego dostępu do infrastruktury podstawowej	(P) Gmina dużo inwestuje pomimo niskich dochodów własnych (M) Nadal niewystarczający dostęp do infrastruktury podstawowej (M) Niski poziom dochodów własnych Gminy (S) Poprawa warunków życia ludności w zakresie infrastruktury bytowej (Z) Wysoka inflacja, szczególnie cen dóbr i usług podstawowych
	Dalsza poprawa ładu przestrzenno-środowiskowego i jego kształtowanie	(P) Lepszy dostęp do opieki przedszkolnej niż w innych gm. wiejskich (P) Dobry dostęp do obiektów kultury (Z) Niechęć młodych ludzi do osiedlania się w Gminie (Z) Duże i permanentne zagrożenie suszą głównych upraw

Źródło: opracowanie własne, legenda: (P) – mocna strona, (M) – słaba strona, (S) – szansa, (Z) – zagrożenie

W wywiadach jakościowych przeprowadzanych na potrzeby diagnozy wśród różnych grup interesariuszy bardzo mocno wybrzmiał jeszcze aspekt braku integracji społecznej i konieczności aktywizacji

mieszkańców. Zwrócono uwagę, że wydarzenia odbywają się w Chrzypsku Wielkim, a przydatne byłyby również w innych miejscowościach. Rekomenduje się zatem, aby dostęp do kultury i zróżnicowanej oferty spędzania czasu wolnego był dedykowany dla wszystkich grup wiekowych. W Strategii jeden z celów społecznych nawiązuje do poprawy oferty spędzania czasu wolnego jednak grupę docelową zawęża do seniorów. Warto rozważyć podział tego celu na dwa odrębne: poprawę warunków opiekuńczych seniorów oraz rozwój oferty spędzania czasu wolnego. Alternatywnym, choć mniej trafnym i efektywnym kosztowo rozwiązaniem będzie rozszerzenie celu na wszystkie grupy docelowe czyli przeformułowanie na Poprawa warunków opiekuńczych i oferty spędzania czasu wolnego mieszkańców Gminy. Poza wskazanym aspektem nie dostrzeżono innych potrzeb zdiagnozowanych uprzednio, a niezaadresowanych w Strategii.

Analiza desk research wykazała również wysoką spójność celów szczegółowych Strategii i przyjętych dlań kierunków interwencji. I tak, kierunki interwencji przyjęte dla celu „Poprawa warunków edukacyjnych dzieci” są trafne i obejmują szeroki wachlarz możliwości realizacji tego celu. Dotyczą nie tylko środowiska szkolnego (m.in. utworzenie mniej licznych klas czy dostosowanie wymagań i metod nauczania do potrzeb uczniów z dysfunkcjami i niepełnosprawnościami), ale również otoczenia (m.in. projekt nauczyciela świetlicowego czy dalsze zwiększanie oferty GOK) oraz środowiska rodzinnego (m.in. działania uświadamiające rodziców o wpływie psychomotoryki na rozwój dzieci). Dzięki wytyczeniu kierunków interwencji i ich realnym wdrożeniu w tych różnych obszarach funkcjonowania dzieci, zwiększa się szansa na realizację postawionego celu. Działaniami, które również warto podjąć są:

- **wprowadzenie do szkoły zajęć psychoedukacyjnych** – czyli „zajęć w formie warsztatowej, ukierunkowanych są na pracę ze światem emocji, wewnętrznych przeżyć, myśli, intencji i zachowań. Pomagających rozpoznawać i rozumieć przeżywane emocje, rozpoznawać ich sygnały pojawiające się w ciele oraz szukać najlepszych możliwych sposobów radzenia sobie z nimi. Zajęcia psychoedukacyjne to także trening rozpoznawania swoich myśli i przekonań, które wpływają na odczuwane przez nas emocje i „sterują” naszym postępowaniem. Dzieci biorąc udział w różnych scenkach i w wielu innych kreatywnych ćwiczeniach uczą się także rozwiązywania sytuacji trudnych i podejmowania trafnych decyzji. Zyskują lepszą świadomość własnych uczuć, lepiej rozumieją same siebie zarówno w momentach radości jak i smutku czy złości.”⁸² Działanie to wydaje się potrzebne w szczególności w sytuacji osiągnięcia w Gminie niesatysfakcjonujących wyników edukacyjnych. Alternatywą dla tego zadania lub działaniem uzupełniającym jest wsparcie psychologiczne opisane w poniższym punkcie.
- **wsparcie psychologiczne skierowane do dzieci, rodziców oraz nauczycieli** – warto rozważyć wdrożenie dedykowanego programu psychologicznego, obejmującego ww. trzy strony interakcji. Będzie to kluczowe dla wypracowania kontraktu terapeutycznego i narzędzi usprawniających ich współpracę. Wsparcie psychologiczne na poziomie centralnej opieki zdrowotnej i społecznej miało przejść reformę administracji rządzącej w okresie 5 lat poprzedzających Strategię. Niestety reformy te nie zostały wdrożone z odpowiednimi efektami, a wręcz doprowadziły do zapaści opieki psychiatrycznej, co skutkuje bardzo długim czasem oczekiwania na świadczenia⁸³ – w Wielkopolsce średnio 165 dni.
- **szkolenia nauczycieli** – w Strategii przewidziano zatrudnienie zewnętrznych specjalistów w zakresie pracy z młodzieżą sprawiającą trudności wychowawcze. Jest to dobrym kierunkiem, należy jednak pamiętać, że specjaliści nie prowadzą lekcji. Są pomocą doraźną w danej sytuacji. Dlatego warto rozszerzyć kompetencje nauczycieli w kierunku umiejętności współpracy z uczniami niesubordynowanymi czy wykazującymi problemy w zakresie dostosowania społecznego. Szkolenia powinny dotyczyć np. leadershipu, zarządzania emocjami czy technik modyfikacji wzorców zachowań.
- **audyt szkoły** – celem audytu jest wskazanie szczegółowych przyczyn zastanej sytuacji, słabych i mocnych stron szkoły oraz rekomendacji działań zaradczych.

⁸² http://www.centrumpsychologiiidziecka.pl/zajecia_psychoedukacyjne.html [dostęp: 22.09.2023r.]

⁸³ [Rekordowe kolejki do psychiatry dziecięcego. W niektórych placówkach wolny termin dopiero w 2030 roku \(gazeta.pl\) ; Dane Fundacji GrowSpace wg stanu na 30-31 VIII 2023](#) [dostęp: 03.10.2023]

Tabela 35. Ocena spójności kierunków i obszarów interwencji z celami społecznymi

Cel	Kierunki interwencji	Obszar Interwencji
Poprawa szeroko pojętych warunków edukacyjnych dzieci	<ul style="list-style-type: none"> • zwiększenie działalności opiekunów środowiskowych w sołectwach • wprowadzenie pilotażowego projektu nauczyciela świetlicowego • stworzenie mniej licznych klas • dostosowanie wymagań i metod nauczania do potrzeb uczniów z dysfunkcjami i niepełnosprawnościami (działania równościowe) • zatrudnienie specjalistów w zakresie pracy z młodzieżą sprawiającą trudności wychowawcze • działania uświadamiające rodziców o znaczeniu psychomotoryki dzieci • organizacja i dofinansowania wyjazdów edukacyjnych dzieci • dalsze zwiększanie oferty GOK skierowanej do dzieci 	Cała Gmina Chrzypsko Wielkie
Poprawa warunków opiekuńczych i oferty spędzania czasu wolnego dla seniorów	<ul style="list-style-type: none"> • stworzenie domu dziennego pobytu seniora • udostępnienie lokalu na spotkania członków Związku Emerytów • rozwój oferty usług zdrowotnych i pokrewnych • stworzenie cukierni/kawiarni w GOK (do rozważenia) • opracowanie lokalnej strategii polityki senioralnej (do rozważenia) 	GOK lub stare przedszkole lub inne miejsce

Źródło: opracowanie własne

Analiza wskaźników przyjętych dla omawianego celu wykazała, że Wskaźnik S.R.2: *Udział dzieci cechujących się problemami edukacyjnymi, w ogólnej liczbie uczniów szkoły podstawowej* wymaga zdefiniowania określenia „problemy edukacyjne”. Aby móc efektywnie dokonać pomiaru wskaźnika należy uspołnić rozumienie problemów edukacyjnych. Czy są to opuszczone dni lekcyjne, najniższe oceny z zachowania, liczba uczniów zagrożonych w danym roku czy może zbiór ww. oraz innych aspektów.

Kierunki interwencji przyjęte dla celu „Poprawa warunków opiekuńczych i oferty spędzania czasu wolnego dla seniorów” są trafne i realizują oba komponenty celu⁸⁴. Do poprawy warunków opiekuńczych, od strony infrastrukturalnej bezpośrednio nawiązuje stworzenie domu dziennego pobytu seniora, zaś od strony „miękkiej” rozwój oferty usług zdrowotnych i pokrewnych. Z kolei oferta spędzania czasu wolnego może zostać zrealizowana m.in. poprzez udostępnienie lokalu na spotkania członków Związku Emerytów czy stworzenia innego miejsca spotkań (np. kawiarni w GOK). Dodatkowo warto rozważyć:

- **organizowanie zajęć ruchowych / sportowych dla seniorów** – ważne, aby oferta spędzania czasu wolnego wspierała dbanie o kondycję psychoruchową czy też rehabilitację psychomotoryczną seniorów, dzięki temu podejmowane będą również działania zapobiegające pogorszeniu się ich stanu zdrowia. Warto połączyć ofertę spędzania czasu wolnego z walorami turystycznymi Gminy.

Kierunki interwencji przyjęte dla celu „Poprawa jakości promocji i marketingu terytorialnego” są trafne i kompleksowe - obejmują obszar zarówno promocji internetowej (media społecznościowe), jak i tradycyjnej (współpraca z innymi gminami i ponadlokalnymi stowarzyszeniami). W strategii przytoczono również studia przypadku innych gmin turystycznych, stanowiące dobre praktyki (posiadające dedykowany portal turystyczny z informacjami o atrakcjach, lokalnych producentach, trasach rowerowych, szlakach pieszych, ścieżkach dydaktycznych czy wypożyczalniach sprzętu).

Tabela 36. Ocena spójności kierunków i obszarów interwencji z celami gospodarczymi

Cel	Kierunki interwencji	Obszar Interwencji
Poprawa jakości promocji i marketingu terytorialnego	<ul style="list-style-type: none"> • współpraca z gminami oraz Stowarzyszeniem LGD Puszcza Notecka • systematyczne zwiększanie liczby kanałów promocji (np. Instagram, TikTok, YouTube) • rozwój metod docierania do odbiorców (filmy, treści interaktywne, quizy, Q&A) 	Chrzypsko Wielkie, Chrzypsko Małe, Łęczęcki,

⁸⁴ W przypadku decyzji o rozszerzeniu grupy docelowej o pozostałe grupy mieszkańców należy pamiętać o dołożeniu adekwatnych dla tego celu działań.

Cel	Kierunki interwencji	Obszar Interwencji
Tworzenie sieciowanego produktu turystycznego	<ul style="list-style-type: none"> • regularne publikowanie treści promocyjno-marketingowych (w tym: promowanie lokalnych przedsiębiorców, usług noclegowych, gastronomicznych, jak i samych miejsc turystycznych) • budowa ścieżki pieszo-rowerowej wokół Jeziora Chrzypskiego • odbudowa i zagospodarowanie terenu przy dworcu kolejowym w Chrzypsku Wielkim (parking, punkt gastronomiczny) • stworzenie punktu informacji turystycznej w Chrzypsku Wielkim • zakup sprzętu turystyczno-rekreacyjnego na wynajem • opracowanie tras rowerowych możliwych do pobrania online • opracowanie wspólnie z Samorządem Województwa oferty dedykowanej związanej z przejazdami po odbudowie linii kolejowej • utwardzenie drogi od centrum wsi Chrzypsko Małe do mostu i punktu widokowego oraz wybudowanie płatnego parkingu przed punktem widokowym, po północnej stronie drogi • otwarcie sklepu z pamiątkami 	Białokosz, Białcz, Ryżyn

Źródło: opracowanie własne

Kierunki interwencji przyjęte dla celu „Tworzenie sieciowanego produktu turystycznego” są trafne. W Strategii wskazano elementy, wokół których produkt powinien być zbudowany. Wytyczne te są kompleksowe i obejmują zarówno aspekty infrastrukturalne (m.in. budowę ścieżki pieszo-rowerowej wokół jeziora, odbudowę i zagospodarowanie terenu przy dworcu kolejowym w Chrzypsku Wielkim czy rozbudowę punktów gastronomicznych), zakup sprzętu turystyczno-rekreacyjnego (np. rowerów, sprzętu wodnego), jak i stworzenie oraz szerzenie oferty turystycznej (punktu informacji turystycznej, aplikacji z trasami rowerowymi). Działaniem, które warto rozważyć jest:

- utworzenie na obszarze Gminy sanatorium – w kontekście starzejącego się społeczeństwa oraz odpływu ludzi młodych do większych miejscowości warto pomyśleć nad wykorzystaniem walorów turystycznych i dopasowaniem oferty turystycznej do największej grupy społeczeństwa, czyli seniorów. W tym przypadku byłyby to osoby przyjezdne, które mogłyby dzielić się swoją opinią z rodziną i znajomymi, co z perspektywy promocji Gminy jest bardzo wskazane.

Z perspektywy rozwoju turystyki szczególnie istotna jest również odbudowa linii kolejowej przez PKP PLK SA i Samorząd Województwa Wielkopolskiego. Należy pamiętać, że z jednej strony nie wszyscy turyści mają możliwość dotarcia na miejsce autem. Z drugiej strony mamy do czynienia z trendem ekologicznym i bardziej zrównoważonym podejściem do podróżowania wśród osób młodszych. Odbudowa linii kolejowej niesie za sobą szansę uczynienia Gminy bardziej dostępną dla przyjezdnych. Warto komunikować to wydarzenie oraz status prac w mediach społecznościowych. Jednak istotność tego działania wymaga tutaj podkreślenia nie tylko z uwagi na rozwój turystyki. Wykluczenie transportowe Gminy mocno wybrzmiało w badaniu jakościowym realizowanym na potrzeby diagnozy. Wskazywano na problemy w dotarciu do sąsiednich miejscowości oraz sąsiednich gmin, a w konsekwencji problemy w dotarciu do lekarza czyli otrzymaniu odpowiedniej opieki medycznej. Rozbudowanie możliwości komunikacyjnych Gminy mogłoby przełożyć się również na zaludnienie Gminy – część osób nie musiałaby przeprowadzać za możliwością zdobycia edukacji i lepszej pracy. W Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego Gmina Chrzypsko Wielkie została zakwalifikowana do obszarów zagrożonych trwałą marginalizacją, zaś w Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Wielkopolskiego – do obszarów o najniższej dostępności do usług warunkujących procesy rozwojowe⁸⁵. Skuteczność dotychczasowych projektów rewitalizacyjnych linii kolejowych została pokazana w Strategii w odniesieniu do aspektów turystycznych, co jak wspomniano wcześniej jest spójne z kierunkami interwencji. Warto przytoczyć jeszcze jeden argument potwierdzający, że Gmina zdecydowanie powinna wspierać i promować rewitalizację linii kolejowej: to skuteczność analogicznej inwestycji Samorządu Województwa Wielkopolskiego w kierunku Wągrowca w okresie 2007-2013, która pozwoliła mieszkańcom powiatu wągrowieckiego na poprawę dostępu do rynku pracy⁸⁶.

⁸⁵ Patrz Załącznik nr 1 do KSRR; Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Wielkopolskiego [dostęp: 03.10.2023]

⁸⁶ Ewaluacja ex-post realizacji Wielkopolskiego Regionalnego Programu Operacyjnego na lata 2007-2013. Raport końcowy, s. 151-154

Kierunki interwencji przyjęte dla celu „Dążenie do równego dostępu do infrastruktury podstawowej” również są trafne. Jak podkreślono w Strategii - bez rozwoju infrastruktury podstawowej Gmina ani nie przyciągnie na swój obszar młodych mieszkańców, ani nie zachęci ich do pozostania. Jej rola jest równie ważna w kontekście dostępu do walorów turystycznych. Utwardzenie dróg oraz dostępność wodociągowa i kanalizacyjna są również podstawą w kontekście rozwoju gospodarczego - mają istotny wpływ na przyciągnięcie podmiotów gospodarczych oraz rozwój bazy noclegowej i gastronomicznej, a zatem bezpośrednio korelują z celem „Tworzenie sieciowanego produktu turystycznego”.

Tabela 37. Ocena spójności kierunków i obszarów interwencji z celami przestrzenno-środowiskowymi

Cel	Kierunki interwencji	Obszar interwencji
Dążenie do równego dostępu do infrastruktury podstawowej	<ul style="list-style-type: none"> • zwiększenie kilometrażu czynnej sieci wodociągowej i kanalizacyjnej • utwardzona nawierzchnia dróg lokalnych oraz ich oświetlenie 	Chrzypsko Wielkie oraz adekwatnie do potrzeb w kolejnych latach wdrażania Strategii
Dalsza poprawa ładu przestrzenno-środowiskowego i czynne jego kształtowanie	<ul style="list-style-type: none"> • model struktury funkcjonalno-przestrzennej • gminny program rewitalizacji • zwiększenie udziału powierzchni objętej MPZP • Plan ogólny Gminy (wynikający ze zmiany przepisów) 	Chrzypsko Wielkie oraz adekwatnie do potrzeb w kolejnych latach wdrażania Strategii

Źródło: opracowanie własne

Kierunki interwencji przyjęte dla celu „Dalsza poprawa ładu przestrzenno-środowiskowego i czynne jego kształtowanie” wyznaczać będą początkowo dwa, a finalnie trzy dokumenty. Pierwszym z nich jest sama Strategia z opisanym w niej modelem struktury funkcjonalno-przestrzennej, który przeanalizowano poniżej. Drugi to Gminny Program Rewitalizacji - jego przygotowanie będzie odrębnym zadaniem i nie wchodzi w zakres prac nad Strategią. Trzecim dokumentem będzie Plan ogólny Gminy, którego obowiązek opracowania do końca 2025 r. nakładają przepisy zmienione 24.09.2023 r. Na to wszystko nakłada się również zwiększanie udziału powierzchni objętej planami miejscowymi, w tym „poprawionymi” wg aktualnych przepisów, czego konieczność wykazała analiza aktualności planów, na którą powołują się autorzy Strategii.

Warto zwrócić uwagę na brak „miękkiego” kierunku interwencji, związanego z edukacją ekologiczną mieszkańców. Przeprowadzona na potrzeby Strategii diagnoza wykazała zbyt wolno postępujący udział domostw segregujących odpady w ich ogólnej liczbie oraz wysokie zagrożenie suszą na terenie Gminy. Z kolei w uwagach zgłoszonych do Strategii na etapie konsultacji społecznych odnotowano problem uporządkowania gospodarki odpadami m.in. w odniesieniu do turystów i letników. Aspekty te są niezwykle istotne nie tylko z punktu dbania o środowisko, ale również z uwagi na cel „Tworzenie sieciowanego produktu turystycznego”. Warto rozważyć dodanie kierunku interwencji:

- rozwój oferty ekologicznej dla mieszkańców - nie chodzi tu jednak tylko o rozwój „twardej” oferty w postaci dotacji (np. na nasadzenia drzew, fotowoltaikę czy zbiorniki retencyjne), ale o kompleksowe działania edukacyjne - podpowiedzi jaką roślinność nasadzić i dlaczego właśnie tę. Wskazanie korzyści z działań prośrodowiskowych i zachęcanie do ich podejmowania.

Model struktury funkcjonalno-przestrzennej jest nowym elementem Strategii i jedyną możliwą drogą jego weryfikacji jest sprawdzenie zgodności z wytycznymi MFiPR. W Poradniku przygotowywania strategii gminy⁸⁷ wskazano, iż „model rozumiany jest jako przedstawienie długookresowej strategicznej wizji rozwoju gminy wynikającej z wewnętrznych i zewnętrznych uwarunkowań, zdiagnozowanych potrzeb rozwojowych i posiadanego potencjału, z uwzględnieniem jego specyfiki i zróżnicowania wewnętrznych obszarów, które strategia rozwoju uznaje za istotne dla osiągnięcia celów rozwoju, obszary wymagające ochrony oraz rodzaje powiązań funkcjonalnych występujących pomiędzy poszczególnymi obszarami.” Z jednej strony autorzy dokumentu starają się zostawić przestrzeń Gminie, wskazując, że „ustawa nie precyzuje wymagań

⁸⁷ Hoinkis D. i in., 2021. *Strategia rozwoju gminy. Poradnik praktyczny*, Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej, Warszawa, s. 61-66

dotyczących treści i metodyki przygotowania modelu, pozostawiając w tym zakresie swobodę i elastyczność gminie.” Z drugiej strony precyzują cele i zadania modelu oraz proponują szereg działań do podjęcia w celu jego opracowania. Ustawa o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym po zmianach z 24.09.2023 r.⁸⁸ wskazuje już jednak składowe, niezbędne do uwzględnienia w modelu oraz wytycza tematy rekomendacji, co jeszcze na etapie tworzenia Poradnika nie miało miejsca. Aby sprawdzić trafność modelu oraz jego spójność z wytycznymi odniesiono się do obu dokumentów.

Tabela 38. Spójność modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej z wytycznymi

Źródło	Składowe elementy modelu	Strategia
Podręcznik	Zobrazowanie kierunków rozwoju przestrzennego w postaci map	Tak
Podręcznik	Opis obszarów o kluczowych funkcjach dla rozwoju gminy (np. usługowe, turystyki)	Tak
Podręcznik	Opis spodziewanych efektów przekształceń przestrzeni	Tak *
Podręcznik	Wyjaśnienie spójności interwencji dedykowanych danym obszarom	Tak *
Podręcznik	Ustalenie ram współpracy z interesariuszami wskazanymi obszarów	Nie
Ustawa	Uwzględnienie struktury sieci osadniczej wraz z rolą i hierarchią jednostek osadniczych	Tak
Ustawa	Uwzględnienie systemu powiązań przyrodniczych	Tak
Ustawa	Uwzględnienie głównych korytarzy i elementów sieci transportowych	Tak
Ustawa	Uwzględnienie głównych elementów infrastruktury technicznej i społecznej	Tak
Ustawa	Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w gminie dotyczące: <ul style="list-style-type: none"> zasad ochrony środowiska i jego zasobów, w tym ochrony powietrza, przyrody i krajobrazu, zasad ochrony dziedzictwa kulturowego i zabytków oraz dóbr kultury współczesnej, kierunków zmian w strukturze zagospodarowania terenów, w tym określenia szczególnych potrzeb w zakresie nowej zabudowy mieszkaniowej, zasad lokalizacji obiektów handlu wielkopowierzchniowego w rozumieniu ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym, zasad lokalizacji kluczowych inwestycji celu publicznego, kierunków rozwoju systemów komunikacji, infrastruktury technicznej i społecznej, zasad lokalizacji urządzeń wytwarzających energię o mocy zainstalowanej przekraczającej 500 kW, zasad lokalizacji przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko, zasad kształtowania rolniczej i leśnej przestrzeni produkcyjnej, zasad kształtowania zagospodarowania przestrzennego na obszarach zdegradowanych i obszarach rewitalizacji oraz obszarach wymagających przekształceń, rehabilitacji, rekultywacji lub remediacji 	Tak

Źródło: opracowanie własne, * - uwzględnione w Strategii, w innym rozdziale niż model struktury funkcjonalno-przestrzennej

Analiza pokazuje, że model struktury funkcjonalno-przestrzennej opracowany w ramach Strategii nie uwzględnia wszystkich propozycji Poradnika, ale spełnia niezbędne wymogi narzucane przez ustawę. Ustalenia i rekomendacje w zakresie polityki przestrzennej zostały opracowane nie tylko w oparciu o diagnozę, ale również szerokie konsultacje z ekspertami zewnętrznymi, pracownikami sektora publicznego i jednostek powiązanych oraz społecznością lokalną (warsztaty strategiczne i konsultacje społeczne). Model uwidacznia również powiązanie funkcji i kategorii poszczególnych obszarów z celami Strategii.

Pomimo że zapisy Poradnika Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej pozostawiały sporą elastyczność w zastosowaniu widniejących weń propozycji, z perspektywy wdrażania Strategii warto wprowadzić rekomendację dotyczącą ustalenia ram współpracy z interesariuszami wskazanymi obszarów. Pozwoli to na złagodzenie lub uniknięcie potencjalnych konfliktów przestrzennych, np. dotyczących lokalizowania inwestycji. W tym celu warto spisać i wykorzystać dobre praktyki z opracowywania ewaluowanej Strategii. Widać bowiem, że w pracę nad nią zaangażowano wiele grup interesariuszy z różnymi potrzebami. Ponadto praca ta miała charakter iteracyjny, co pozwoliło na zaadresowanie wymogów zaktualizowanej Ustawy. Zastosowane metody partycypacyjne umożliwiły włączenie społeczności lokalnej w proces opracowania

⁸⁸ USTAWA z dnia 7 lipca 2023 r. o zmianie ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym oraz niektórych innych ustaw (sejm.gov.pl) [dostęp: 23.09.2023]

Strategii. Na etapie diagnozy głos pozyskano od przedstawicieli NGO, sołtysów, przedsiębiorców, przedstawicieli jednostek organizacyjnych Gminy oraz przedstawicieli Urzędu i Rady Gminy. W przyszłości warto również na tym etapie pozyskać głos bezpośrednio od mieszkańców.

Podejście do przygotowania Strategii należy uznać za prawidłowe. W pracy wykorzystano szereg metod badawczych oraz zaangażowano różne grupy interesariuszy (zarówno w etap diagnozy, jak i konsultacji). Cele wyznaczone w Strategii trafnie odpowiadają na problemy i potrzeby interesariuszy. Dodatkowym celem, który warto rozważyć jest stworzenie oferty spędzania czasu wolnego dla wszystkich mieszkańców Gminy – nie tylko seniorów. Wszystkie przyjęte kierunki oraz obszary strategicznej interwencji są spójne z przyjętymi celami społecznymi, gospodarczymi i przestrzenno-środowiskowymi. W toku analizy zaproponowano kilka dodatkowych kierunków – do rozważenia przez autorów Strategii. Podsumowując, stopień trafności projektu Strategii uznaje się za wysoki.

Przewidywana skuteczność Strategii

Jednym z głównych elementów analizy przewidywanej skuteczności jest ocena adekwatności doboru działań do przyjętych celów, co szczegółowo opisano już w powyższym rozdziale. Kierunki interwencji są prawidłowe i trafne względem sformułowanych celów. Aby kompleksowo podejść do zagadnienia przewidywanej skuteczności, w tym miejscu przyjrzymy się czynnikom, które mogą wzmocnić oraz osłabić osiągnięcie celów. Aspekty te zostały zebrane w poniższej tabeli, w podziale na wewnętrzne – zależne od Gminy oraz zewnętrzne – pozostające poza jej wpływem.

Tabela 39. Aspekty mogące pozytywnie i negatywnie wpływać na skuteczność Strategii

Rodzaj czynnika	Czynniki wzmacniające	Czynniki osłabiające (bariery)
Wewnętrzne (związane z opracowaniem oraz systemem realizacji Strategii)	<ul style="list-style-type: none"> przygotowanie Strategii zgodnie z wymogami najnowszej ustawy zaangażowanie w opracowanie Strategii różnych interesariuszy oraz partycypacja społeczności lokalnej zgodność Strategii z aktami prawnymi wyższego rzędu szczegółowo opisane warunki i procedury wdrażania Strategii szczegółowo rozpisany podział odpowiedzialności za poszczególne cele i wskaźniki wykorzystanie obowiązku opracowania corocznego raportu o stanie Gminy jako elementu monitoringu (wraz z przygotowaniem tabeli w arkuszu kalkulacyjnym) uwzględnienie w diagnozie sytuacji finansowej Gminy współpraca z ponadlokalnymi organizacjami pozarządowymi np. LGD PN i próby pozyskiwaniach dodatkowych środków na projekty w Gminie 	<ul style="list-style-type: none"> niewystarczające zasoby ludzkie do pracy po stronie Gminy brak zabezpieczenia określonej puli środków w Strategii na nieprzewidziane sytuacje / zdarzenia (np. nieprzewidziane usterki lub gwałtowny wzrost cen), niski poziom dochodów własnych Gminy nadal niewystarczająca komunikacja Gminy (kolejowa i autobusowa) powodująca wykluczenie części mieszkańców z wydarzeń i życia gminy oraz utrudniająca dotarcie do Gminy potencjalnym turystom niewielki nacisk w Strategii na edukację ekologiczną, co wydaje się szczególnie istotne na obszarze ochrony bioróżnorodności i podążania Gminy w kierunku rozwoju turystyki
Zewnętrzne (pozostające poza wpływem Gminy)	<ul style="list-style-type: none"> potencjalny odczuwalny spadek inflacji (aczkolwiek nieoznaczający spadku cen, a jedynie spowolnienie tempa ich wzrostu) krajowe i wojewódzkie programy oraz możliwość wnioskowania o dotacje zmiany w trendach turystycznych – ukierunkowanie na urlop w kraju nacisk europejskich regulacji na ochronę środowiska i wykorzystanie OZE skuteczna i szybka rewitalizacja linii kolejowej 	<ul style="list-style-type: none"> dalszy wzrost lub utrzymanie się inflacji powrót pandemii lub nowa epidemia eskalacja wojny w Ukrainie lub nowy konflikt zbrojny pojawienie się nowych technologii, nowych mediów społecznościowych, które mogą wyprzeć dotychczasowe, na które Gmina położy nacisk w promocji

Rodzaj czynnika	Czynniki wzmacniające	Czynniki osłabiające (bariery)
	<ul style="list-style-type: none"> utrzymanie celów i kierunków Strategii jako fundament działań przez osoby wybrane w wyborach samorządowych w 2024 roku 	<ul style="list-style-type: none"> niespodziewane zmiany przepisów, działające niekorzystnie dla Gminy wzrost zadań Gminy przy zmniejszeniu dotacji i subwencji trudności we współpracy pomiędzy rządem Polski a UE zmiana lub odejście od celów i kierunków Strategii jako fundamentu działań przez osoby wybrane w wyborach samorządowych w 2024 roku

Źródło: opracowanie własne

Mając na uwadze wszystkie powyższe aspekty należy stwierdzić stosunkowo wysoką przewidywaną skuteczność Strategii. Przede wszystkim działaniami zapobiegającymi konfliktom były: włączenie w prace nad projektem Strategii wielu grup interesariuszy oraz konsultacje społeczne z mieszkańcami Gminy, w których jednak mieszkańcy niechętnie dzielili się opiniami). Strategia jest spójna z aktami prawnymi wyższego rzędu, posiada trafnie dobrane wskaźniki oraz szczegółowo rozpisany system monitoringu – co ważne – uwzględniający nie tylko dane ilościowe, ale również jakościową analizę stanu, zakresu i efektu podjętych działań. Zobowiązania do realizacji poszczególnych zadań zostały jasno sprecyzowane i wskazane w dokumencie, dzięki czemu Gmina uniknie sytuacji rozproszonej odpowiedzialności. Czynnikiem wzmacniającym jest również współpraca z ponadlokalnymi organizacjami pozarządowymi oraz możliwość pozyskiwania dotacji na projekty Gminy. Bazując na barierach we wdrażaniu Strategii, dostrzega się dwa kluczowe działania, które mogą wzmocnić jej skuteczność. Są to:

- zabezpieczenie określonej puli środków w Strategii na nieprzewidziane sytuacje / zdarzenia – okres 2020-2023 pokazał, że mogą pojawić się zdarzenia, na które lokalnie Gmina nie miała wpływu i nie mogła ich przewidzieć. Jednym z tych wydarzeń była pandemia Covid-19, której następstwem było wprowadzenie lockdownu. W konsekwencji wpłynęło to na opóźnienie niektórych inwestycji oraz spowodowało zastój gospodarki. Drugim wydarzeniem jest napaść Rosji na Ukrainę i tocząca się tam wojna. W efekcie poskutkowało to zaburzeniem łańcucha dostaw oraz dodatkowymi zadaniami dla Gminy związanymi z przyjęciem imigrantów wojennych. Jednocześnie nieodpowiednia polityka monetarna kraju (na tle m.in. innych państw członkowskich UE) doprowadziła do wzrostu inflacji, co przełożyło się nie tylko na wzrost kosztów życia Polaków, ale również wzrost kosztów usług i inwestycji gminnych. Obecna perspektywa wdrażania jakichkolwiek strategii czy programów powinna wynieść z tego okresu lekcję o konieczności zabezpieczenia w Wieloletniej Prognozie Finansowej pewnej puli środków na nieprzewidziane sytuacje i okoliczności. Pula ta powinna być zamrożona, aby nie traktować jej jako coś ekstra, ale faktycznie mieć zabezpieczenie na trudne zdarzenia, których dzisiaj nie jesteśmy w stanie przewidzieć.
- wzmocnienie zasobów ludzkich po stronie Gminy – badanie jakościowe przeprowadzone na potrzeby diagnozy wykazało potrzebę zatrudnienia dodatkowych pracowników w Gminie. Zwrócono uwagę na odejścia z uwagi na duże obciążenie pracą. Warto posłuchać głosu pracowników i utworzyć nowe etaty w miejscach, które wskażą pracownicy lub będą wynikać ze zmian w powszechnie obowiązujących przepisach prawa, związanych z wykonywaniem zadań własnych lub zleconych przez Gminę. Będzie to sprzyjać zarówno wdrażaniu Strategii, jak i sprawniejszej obsłudze mieszkańców.

Pozostałe działania zaradcze (tj. włączenie komunikacyjne oraz edukacja ekologiczna) zostały opisane przy okazji omawiania trafności kierunków interwencji na poprzednich stronach oraz w rekomendacjach. Warto zaznaczyć, że istnieją również bariery zewnętrzne, na które Gmina nie ma wpływu. Jednak na większość z nich działaniem prewencyjnym będzie opisane wyżej zabezpieczenie w Strategii (czy w WPF będącej instrumentem realizacji działań Gminy) puli środków na nieprzewidziane sytuacje.

W kontekście przewidywanej skuteczności Strategii warto odnieść się szerzej do przyjętych w Strategii założeń monitoringu. Jak czytamy w dokumencie: „przez monitorowanie rozumie się nie tylko weryfikację poziomu wskaźników mierzących ilościowo postęp w osiąganiu celów, ale również analizę jakościową stanu, zakresu i efektu podjętych działań. (...) W ujęciu jakościowym należy co roku wyszczególnić prace/działania podjęte w ramach poszczególnych celów oraz opisać niemierzalne ilościowo efekty. Przykładem takiego podsumowania jakościowego dla celu gospodarczego może być, np.: zorganizowanie określonej liczby

spotkań dla przedsiębiorców (...) Coroczne monitorowanie ma służyć nie tylko sprawdzeniu jak wdrażana jest Strategia, ale również temu, aby wprowadzać w Strategii odpowiednie aktualizacje w razie potrzeby.” Oznacza to, że autorzy dokumentu nie proponują monitoringu, a de facto ewaluację. Dla porządku warto wskazać różnice pomiędzy tymi dwoma działaniami:

- **monitoring** – służy odpowiedzi na pytanie „jak jest”, czyli uzyskaniu informacji o postępach realizacji celów. Jest to proces ciągły (od początku do końca okresu wdrażania), realizowany jest przez pracowników instytucji zaangażowanych we wdrażanie interwencji.
- **ewaluacja** – służy odpowiedzi na pytanie „dlaczego tak jest”, czyli uzyskaniu informacji o przyczynach zaistniałej sytuacji. Jest to proces punktowy realizowany przed (ex-ante czyli niniejsza ewaluacja), w trakcie (on-going) oraz po zakończeniu (ex-post) wdrażania interwencji. Tego rodzaju badania powinny być wykonywane przez ekspertów zewnętrznych, niezwiązanych z wdrażaniem Strategii – celem zapobiegnięcia subiektywności w ocenie własnej pracy i wynikających z tego zagrożeń (np. pominięciu niewygodnych faktów, trudności pozyskania od podmiotów podległych szczerych informacji, itp.).

Przyjęte w Strategii założenie o jakościowym pogłębieniu, raz w roku przyczyn stanu wdrażania uznaje się za trafne. Przy czym – mając na uwadze powyższe definicje i założenia obu działań – rekomenduje się:

- rozbić w zapisach Strategii przyjętej definicji monitoringu na: ciągły monitoring wskaźników oraz quasi-ewaluację wewnętrzną po zakończeniu roku budżetowego albo – co ekonomiczniejsze – uwzględnienie jakościowej analizy quasi-ewaluacyjnej w ramach corocznych raportów o stanie gminy,
- zlecić zewnętrznym ekspertom przeprowadzenia ewaluacji on-going – w połowie okresu wdrażania aby ewentualnie redefiniować cele i wskaźniki lub podjąć działania interwencyjne dla ich osiągnięcia, a także przy okazji dostarczyć wniosków dla zaplanowania strategii na kolejną perspektywę czasową.

Podsumowując, Strategia może być skuteczna dla rozwiązania zdiagnozowanych problemów i potrzeb interesariuszy w wysokim stopniu. Na etapie jej tworzenia podjęto działania zapobiegające potencjalnym konfliktom interesów. Z kolei w opisie systemu realizacji zabezpieczono odpowiedzialności za poszczególne cele. Istnieje kilka czynników mogących ograniczać skuteczność Strategii, jednak jest jeszcze czas na wdrożenie działań zapobiegawczych, rekomendowanych w niniejszej ewaluacji. W połowie okresu wdrażania Strategii warto zlecić przeprowadzenie ewaluacji on-going zewnętrznym ekspertem.

Przewidywana efektywność Strategii

Analiza przewidywanej efektywności Strategii dotyczy relacji pomiędzy zasobami (finansowymi i ludzkimi) a zaplanowanymi do osiągnięcia efektami interwencji. Do liczby zasobów ludzkich odniesiono się w poprzednim rozdziale – rekomendując zwiększenie liczby etatów. Do oceny pozostaje aspekt finansowy. W odniesieniu do efektywności zasobów ludzkich można wyróżnić do analizy dwa aspekty: koszt wdrożenia i wyszkolenia (tzw. „onboardingu”) nowego pracownika oraz koszty generowane przez odejście starego pracownika z Gminy lub jej jednostek organizacyjnych.

Od 1.01.2024 r. płaca minimalna wyniesie 4242 zł brutto miesięcznie, co daje koszt pracodawcy na poziomie 5 110,76 zł, a rocznie 61 329,12 zł. Dla porównania koszt wdrożenia i wyszkolenia pracownika eksperci zarządzania zasobami ludzkimi szacują na 40 000 – 92 000 zł, zaś czas potrzebny na to aby pracownik stał się samodzielny wynosi od 3 do 9 miesięcy.⁸⁹ W kosztach wdrożenia pracownika nie uwzględnia się wyłącznie szkolenia, ale również czas pobierania wynagrodzenia w okresie gdy pracownik nie jest w stanie samodzielnie wykonywać zadań – generując mniejszą produktywność oraz pochłaniając większe zaangażowanie czasu pracy kadry zarządzającej lub współpracowników. Warto dostrzec odwrotnie proporcjonalne sprzężenie pomiędzy płacą, a zdolnością do przyjęcia pracy przez potencjalnych pracowników. Osoba o wyższych kompetencjach z pewnością szybciej wdroży się na stanowisku i będzie bardziej produktywna niż pracownik na poziomie płacy minimalnej. To sprawia, że wraz ze wzrostem płacy dla nowego pracownika, wakat może chętniej zająć taka osoba, która wygeneruje mniejsze „straty” z tytułu jej wdrażania. Jak wynika z najnowszego⁹⁰ Barometru Rynku Pracy 2023, aż „41% firm deklaruje, że nie posiada sprecyzowanych planów dotyczących przeciwdziałania rotacji pracowniczej”. Takie rotacje dotyczą również Gminę Chrzypsko – w okresie styczeń–październik 2023 zmiany personalne miały miejsce

⁸⁹ Tyle kosztuje zatrudnienie i wyszkolenie nowego pracownika. Trwa 9 miesięcy (puls.hr.pl) ; Koszt wdrożenia pracownika wynosi 7 średnich pensji? [analiza] • Gamfi ; Ile kosztuje zatrudnienie nowego pracownika (businessinsider.com.pl) [dostęp: 03.10.2023]

⁹⁰ Fitek-Chybińska J., 2023. Barometr Rynku Pracy 2023. OPRACOWANIE MERYTORYCZNE SW Research Agencja Badań Rynku i Opinii

np. na stanowiskach związanych z obsługą prawną, planowaniem przestrzennym czy pozyskiwaniem środków zewnętrznych.

Dlatego biorąc pod uwagę aspekt finansowy – Gmina w pierwszej kolejności powinna rozważyć przygotowanie planu przeciwdziałania rotacji pracowniczej, tak aby nie ponosić strat finansowych z tytułu fluktuacji na stanowiskach pracy. Jeżeli Gmina uznaje, że te fluktuacje nie są silnie problematyczne, z pewnością celowe będzie dodatkowe płacowe i pozapłacowe motywowanie obecnych pracowników szczególnie na samodzielnych stanowiskach, tak aby nie zmieniali zatrudnienia.

W odniesieniu do efektywności finansowej ponownie należy podkreślić kompleksowość opracowanego projektu Strategii. Jak wskazano w dokumencie, na potrzeby opracowania ram finansowych wdrażania Strategii już na etapie diagnozy rozszerzono prace o kontekst finansowy w stosunku do wymagań ustawowych. Zweryfikowano dotychczasową strukturę budżetu (dochody i wydatki Gminy w ostatnich latach), możliwości i plany inwestycyjne Gminy, obecny stan prac nad inwestycjami oraz porównano jakość zarządzania budżetem na tle 111 gmin wiejskich, w tym 13 o podobnej specyfice funkcjonalno-przestrzennej. W kolejnym kroku wzięto pod uwagę potencjalne źródła finansowania przyszłych kierunków interwencji (w tym unijne i krajowe programy pomocowe) oraz opracowano dwa mierniki operacyjne (rozumiane jako poglądowe punkty odniesienia, a nie twarde wskaźniki), które potencjalnie mogą przysłużyć się monitorowaniu finansowej wykonalności Strategii. Mowa o (1) redystrybucji dochodów własnych – stosunku wydatków inwestycyjnych do dochodów własnych oraz (2) wydatkach inwestycyjnych przypadających na 1 mieszkańca. Wytypowanie ww. wskaźników uznaje się za właściwie ukierunkowane na pomoc we wdrażaniu Strategii. W związku ze zmienną rzeczywistością trafne jest również uznanie mierników za kontekstowe – pomocnicze, a nie konieczne do monitoringu.

W projekcie Strategii określono również orientacyjne koszty jednostkowe poszczególnych kierunków interwencji. Ich łączną maksymalną wartość oszacowano na ponad 34 mln zł. Wydatki rozpisano również w podziale na cele. W Strategii brakuje jednak informacji, na jakiej podstawie wskazano poszczególne kwoty – czy jest to ekspercka opinia przedstawicieli gminy bądź autorów Strategii, a może odniesienie do istniejących już dokumentów (np. Wieloletniego Programu Inwestycyjnego na lata 2022-2026). Warto uzupełnić zapisy Strategii o tę informację. Efektywność Strategii w aspekcie kosztochłonności osiągnięcia wskaźników przeanalizowano w poniższych tabelach. Ocena tej efektywności jest zależna właśnie od źródła szacowania poszczególnych kosztów. Jeżeli to szacowanie wynika w szczególności z analizy dotychczasowych inwestycji o podobnym charakterze, zrealizowanych przez sektor publiczny – nie ma wątpliwości co do przewidywanej efektywności działań. Jeżeli natomiast fundamenty szacowania kosztów w Strategii są bardziej subiektywne i eksperckie – finalna efektywność osiągania wskaźników może okazać się znacząco różna od przewidywanej. Dodatkowo należy zabezpieczyć w budżecie środki na zlecenie ewaluacji *on-going* (w trakcie wdrażania) pozwalającej na wdrożenie potrzebnych zmian w Strategii, w szczególności w sytuacji zagrożenia nieosiągnięciem zakładanych celów i wskaźników. Realizacja badania w drugiej połowie okresu wdrażania Strategii może też pomóc Gminie przygotować Strategię na kolejną perspektywę czasową.

Tabela 40. Przewidywana kosztochłonność Strategii a źródła finansowania celów

Cel	Kwota	Źródło finansowania*
Poprawa warunków edukacyjnych dzieci	298 tys. zł	środki własne, małe granty
Poprawa warunków opiekuńczych seniorów	350 tys. – 2 mln zł	środki zewnętrzne
Poprawa oferty spędzania czasu wolnego dla seniorów	930 tys. zł	środki zewnętrzne
Poprawa jakości promocji i marketingu terytorialnego	100 tys. zł	środki własne, małe granty
Tworzenie sieciowanego produktu turystycznego	500 tys. – 2 mln zł	środki zewnętrzne
Dążenie do równego dostępu do infrastruktury podstawowej	12,9 – 19,89 mln zł	środki zewnętrzne
Dalsza poprawa ładu przestrzenno-środowiskowego (...)	16 – 9,22 mln zł	środki zewnętrzne (drogi), środki własne (GPR, MPZP, Plan ogólny)

Źródło: opracowanie własne, *przez środki zewnętrzne rozumie się kredyt, instrumenty finansowe UE, dotacja UE

Przewidując efektywność Strategii pod względem finansowym należy zwrócić jeszcze uwagę na fakt, że realizacja większości celów (4 z 6 celów szczegółowych) zależy od pozyskania środków zewnętrznych: kredytu, instrumentów finansowych UE czy dotacji UE. Szczególnie wymagające może być pod tym względem osiągnięcie celów przestrzenno-środowiskowych. Ich realizacja będzie bowiem w 100% zależęć od pozyskania środków zewnętrznych – przy czym znaczący jest fakt nieujęcia Gminy Chrzypsko w KPOŚK jako aglomeracji o liczbie mieszkańców >2 tys. osób, co silnie utrudnia finansowanie budowy kanalizacji z Funduszy Europejskich. W związku powyższym, na wdrożenie tego celu Gmina jest zmuszona zaciągnąć instrumenty dłużne lub skorzystać z programów dotacji i pożyczek krajowych i regionalnych. Jediną rekomendacją w tym zakresie jest zadbanie przez Gminę o kompleksowe i skrupulatne przygotowanie wniosków o dofinansowanie. Decyzja nie jest już zależna od wnioskujących.

Tabela 41. Przewidywana efektywność realizacji Strategii – koszt jednostkowy osiągnięcia wskaźnika

Wskaźnik	Wartość docelowa	Szacowany koszt	Koszt jednostki wskaźnika
S.R.1: Liczba dzieci uczestniczących w ciągu roku szkolnego w dodatkowych zajęciach wspierających edukację lub rozwijających kompetencje uczniów, prowadzonych w sołectwach i współfinansowanych przez Gminę ORAZ S.P.1: Liczba sołectw, w których zrealizowano pilotażową inicjatywę dodatkowych zajęć pozalekcyjnych wspierających edukację, współfinansowanych przez Gminę; S.P.2: Liczba obiektów w sołectwach, w których zorganizowano dodatkowe zajęcia pozalekcyjne rozwijające kompetencje uczniów, współfinansowane przez Gminę (narastająco)	S.R.1: Wzrost z 12 do 32 osób S.P.1: 2 sołectwa S.P.2: wzrost o 2 obiekty	Całkowity: 298 000 Rocznie: ok. 42 500	S.R.1: 2 125 zł / 1 nowego uczestnika rocznie 1328 zł / 1 uczestnika ogółem rocznie S.P.1: 21250 zł / 1 sołectwo w roku szkolnym S.P.2: 149 000 zł / 1 nowy obiekt objęty zajęciami w całym okresie 2023-2030
S.R.2: Udział dzieci cechujących się problemami edukacyjnymi, w ogólnej liczbie uczniów szkoły podstawowej	Spadek z 17,62% do 13,95%	Całkowity: 298 000	81 199 zł / spadek o 1 pkt. proc.
S.R.3: Przeciętna liczba zajęć pozalekcyjnych organizowanych w SP, w których uczestniczy uczeń SP w Chrzypsku Wielkim	Utrzymanie	Koszty bieżące Gminy (Szkoła)	Efektywność uzasadniona dotychczasowym zainteresowaniem dzieci udziałem w zajęciach
S.R.4: Liczba osób w wieku 60+ lat objętych w danym roku działaniami opiekuńczymi i aktywizacyjnymi przez Gminę i jednostki podległe ORAZ S.P.3: Liczba inwestycji w obiektach użyteczności publicznej, ukierunkowanych na przyszłe potrzeby osób w wieku 60+ i niepełnosprawnych	100 osób 2 inwestycje	Całkowity: 930 000 Rocznie: 310 000 Od 350 000 do 2 000 000	S.R.4: 3 100 zł / 1 osoba objęta wsparciem w ciągu roku S.R.4 + S.P.3 tj. działania inwestycyjne i opiekuńcze łącznie: Od 12 800 do 29 300 zł przypadające na 1 osobę objętą wsparciem
G.R.1: Liczba lokalnych firm i działalności nierejestrowanych, objętych sieciowaniem przez Gminę w ramach rozwoju marketingu terytorialnego	29 działalności	100 000, z czego <48 000 pokryte z opłat miejscowych	1793 – 3 448 zł realnego kosztu ujęcia 1 działalności w sieciowaniu
G.P.1: Liczba zrealizowanych projektów, których efekty bezpośrednio generują dochody własne Gminy w obszarze turystyki, sportu, rekreacji i organizacji czasu wolnego ORAZ G.P.2: Liczba zrealizowanych projektów wspierających rozwój produktu turystycznego Gminy Chrzypsko Wielkie	2 projekty	Od 500 000 do 2 000 000	Przewidywana efektywność jest trudna do ustalenia na tym etapie – zależy od: 1) realnego wzrostu ruchu turystycznego 2) zmian w strukturze migracji turystycznych (tendencje krajowe) 3) tempa realizacji inwestycji kolejowej

Wskaźnik	Wartość docelowa	Szacowany koszt	Koszt jednostki wskaźnika
			4) finalnego przedmiotu inwestycji własnej Gminy w zakresie turystyki
G.P.3: Liczba aktywnie prowadzonych kanałów komunikacji z odbiorcami w zakresie promocji i marketingu terytorialnego Gminy (treści promocyjno-marketingowe udostępniane min. 1x w tygodniu)	Wzrost z 2 do 5 kanałów social media	Koszty bieżące – wynagrodzenia pracowników Gminy	Nie dotyczy
P.R.1: Udział powierzchni objętej uchwałami o przystąpieniu do sporządzania MPZP ORAZ P.R.2: Udział powierzchni pokrytej MPZP	P.R.1: wzrost z 0,33% do 1,19% P.R.2: wzrost z 3,52% do 5,03%	330 000	P.R.1: Utrzymywanie stałego poziomu 0,33% kosztowałoby ok. 91 512 zł, koszt ponad 2,5-krotnego zwiększenia skali działań wyniesie dodatkowe 238 488 zł P.R.2: 218 543 zł / każdy 1 pkt. proc. wzrostu udziału powierzchni Gminy objętej MPZP
P.R.3: Liczba uchwał o planie ogólnym gminy	1 uchwała	Od 50 000 do 100 000	Efektywność uzasadniona realizacją obowiązku wynikającego z nowej ustawy
P.P.1: Liczba uchwał o przystąpieniu do sporządzania gminnego programu rewitalizacji lub podobnego dokumentu określonego przepisami	1 uchwała	70 000 (wykonanie uchwały)	Ceny rynkowe
P.P.2: Liczba wydanych decyzji o lokalizacji inwestycji celu publicznego (narastająco)	11 decyzji	Wliczone w koszty inwestycji	Nie dotyczy
P.P.3: Liczba kilometrów wybudowanych lub utwardzonych dróg lokalnych	5,66 km	Od 5 660 000 do 8 720 000	999 600 – 1 540 000 / 1 km drogi
Ś.R.1: Udział mieszkańców podłączonych do sieci kanalizacji w ogólnej liczbie ludności ORAZ Ś.P.1: Długość czynnej sieci kanalizacyjnej	Ś.R.1: wzrost z 27,3% do 47,1% Ś.P.1: wzrost z 13,6 km do 22,1 km	Od 10 020 000 do 15 450 000	Ś.R.1: 506 061 – 780 303 zł / wzrost o 1 pkt. proc. udziału mieszkańców podłączonych do sieci kanalizacji Ś.P.1: 1 174 000 – 1 809 000 zł / 1 km kanalizacji
Ś.P.2: Długość czynnej sieci wodociągowej	Wzrost z 86,8 km do 93,7 km	Od 2 880 000 do 4 440 000	420 400 – 647 600 zł / 1 km wodociągu

Źródło: opracowanie własne

Podsumowując, w przypadku niepozyskania środków zewnętrznych nie zostaną zrealizowane 4 z 6 celów szczegółowych – w tym całkowicie cel przestrzenno-środowiskowy. Warto wzmocnić zaplecze kadrowe Gminy, aby zwiększyć szansę osiągnięcia celów Strategii. Do rozpoznania są najbardziej pożądane kompetencje. Jeśli odejścia pracowników wynikają ze zbyt dużego obciążenia pracą, właściwym kierunkiem będzie zatrudnienie dodatkowych osób w działach objętych największą rotacją. Warto również przyrzeć się decyzjom składanych przez Gminę wniosków o środki zewnętrzne – być może właśnie zasilenie jednostki odpowiadającej za pozyskiwanie funduszy okaże się przynieść Gminie nie tylko oszczędności z uwagi na odejścia pracowników, ale również przyczyni się do pozyskania większej liczby środków.

Wnioski i rekomendacje

W poniższej tabeli zebrano wnioski i rekomendacje, które pojawiły się również w treści ewaluacji. Propozycje wskazanych niżej działań powinny być przedmiotem dyskusji Wykonawcy Strategii, Zespołu Strategicznego Gminy Chrzypsko Wielkie oraz innych podmiotów uznanych przez ww. za ważne.

Tabela 42. Wnioski i rekomendacje wynikające z ewaluacji ex-ante projektu Strategii

Lp.	Wniosek	Rekomendacja	Wdrożenie
1	Kierunki interwencji przyjęte dla celu „Poprawa warunków edukacyjnych dzieci” są trafne i obejmują szeroki wachlarz możliwości realizacji tego celu.	Dodatkowymi działaniami, które warto podjąć są: <ul style="list-style-type: none"> • wprowadzenie do szkoły zajęć psychoedukacyjnych, • wsparcie psychologiczne dzieci, rodziców i nauczycieli, • szkolenia nauczycieli w zakresie pracy z młodzieżą sprawiającą trudności wychowawcze oraz leadershipu, zarządzania emocjami czy zmiany wzorców zachowań, • audyt szkoły w celu wskazania przyczyn zastanych wyników edukacyjnych, słabych i mocnych stron szkoły oraz rekomendacji działań zaradczych. 	Wdrożona w części poza ostatnim ppkt. – uwzględniona w Strategii w rozdziale <i>Společne cele...</i>
2	Wskaźnik S.R.2: <i>Udział dzieci cechujących się problemami edukacyjnymi, w ogólnej liczbie uczniów szkoły podstawowej</i> nie definiuje jak należy rozumieć „problemy edukacyjne”, co może utrudniać jego pomiar.	Aby móc efektywnie dokonać pomiaru wskaźnika warto zdefiniować i uspołnić rozumienie pojęcia „problemy edukacyjne” (np. opuszczone dni lekcyjne, najniższe oceny z zachowania, liczba uczniów zagrożonych w danym roku czy może zbiór ww. oraz innych aspektów).	Wdrożona w całości – uwzględniona w Strategii w Tabeli 26, adresat: Zespół Szkół
3	W wywiadach przeprowadzanych na potrzeby diagnozy wśród różnych grup interesariuszy mocno wybrzmiał aspekt braku integracji społecznej i konieczności aktywizacji mieszkańców. W projekcie Strategii poprawa oferty spędzania czasu wolnego obejmuje wyłącznie grupę seniorów.	Warto rozważyć podział celu „Poprawa warunków opiekuńczych i oferty spędzania czasu wolnego dla seniorów”, na dwa odrębne: poprawę warunków opiekuńczych seniorów oraz rozwój oferty spędzania czasu wolnego. Alternatywnym rozwiązaniem będzie rozszerzenie celu na wszystkie grupy docelowe czyli dla mieszkańców Gminy.	Wdrożona w części. Sposób wdrożenia: przeformułowanie treści i dodanie mieszkańców jako adresatów wewnętrznych również w celu gospodarczym, pokazanie przenikania się celów
4	Kierunki interwencji przyjęte dla celu „Poprawa warunków opiekuńczych i oferty spędzania czasu wolnego dla seniorów” są trafne i opiekują oba komponenty celu.	Warto rozbudować ofertę spędzania czasu wolnego o zajęcia ruchowe / sportowe dedykowane grupie seniorów i dostosowane do ich potrzeb. Warto połączyć ofertę spędzania czasu wolnego z walorami turystycznymi Gminy.	Wdrożona w całości – uwzględniona w Strategii w rozdziale <i>Společne cele...</i>
5	Kierunki interwencji przyjęte dla celu „Tworzenie sieciowanego produktu turystycznego” są trafne.	Warto rozważyć utworzenie na obszarze Gminy sanatorium. Przyczyniałoby się ono do poprawy warunków opiekuńczych seniorów, jednocześnie było produktem turystycznym, który można by wykorzystać również do promocji Gminy.	Odrzucona – Gmina musiałaby mieć status uzdrowiska aby inwestorzy mogli podjąć takie działania. Gmina rozpocznie od próby wprowadzenia opłaty miejscowej (tzw. klimatycznej).
6	Kierunki interwencji przyjęte dla celu „Dalsza poprawa ładu	Warto rozważyć dodanie „miękkiego” kierunku interwencji, tj. rozwój oferty ekologicznej dla	Wdrożona w całości – uwzględniona jako

Gmina Chrzypsko Wielkie
Raport z ewaluacji ex-ante Strategii Rozwoju Gminy Chrzypsko Wielkie na lata 2023-2030

Lp.	Wniosek	Rekomendacja	Wdrożenie
	przestrzenno-środowiskowego i czynne jego kształtowanie” to wyłącznie twarde działania, których realizacja całkowicie uzależniona jest od pozyskania środków zewnętrznych.	mieszkańców. Kierunek obejmowałby rozwój oferty aplikowania o dofinansowanie proekologicznych przedsięwzięć oraz edukację mieszkańców w kierunku działań prośrodowiskowych. Rekomendację uzasadniają również wnioski z analizy makroekonomicznej oraz badań jakościowych. Jest ona szczególnie istotna również pod kątem realizacji celu „Tworzenie sieciowanego produktu turystycznego”.	komponent uzupełniający i kontekst w Strategii w rozdziale <i>Przestrzenno-środowiskowe cele...</i>
7	Model struktury funkcjonalno-przestrzennej opracowany w ramach Strategii nie uwzględnia wszystkich propozycji Poradnika MFiPR, ale spełnia niezbędne wymogi narzucane przez ustawę.	W modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej warto dodać rekomendację dotyczącą ustalenia ram współpracy z interesariuszami wskazanych obszarów. Pozwoli to na złagodzenie lub uniknięcie potencjalnych konfliktów przestrzennych, np. dotyczących lokalizowania inwestycji. W tym celu warto spisać i wykorzystać dobre praktyki z opracowywania ewaluowanej Strategii.	Wdrożona w części – po zmianie przepisów prawa, mają one szersze wymagania niż Poradnik. Szczegółowe ramy współpracy w zakresie programu rewitalizacji określa ustawa. Spisano dobre praktyki.
8	W Strategii przyjęto, iż „przez monitorowanie rozumie się nie tylko weryfikację poziomu wskaźników mierzących ilościowo postęp w osiąganiu celów, ale również analizę jakościową stanu, zakresu i efektu podjętych działań (...) należy co roku wyszczególnić prace/działania podjęte w ramach poszczególnych celów oraz opisać niemierzalne ilościowo efekty. (...) Coroczne monitorowanie ma służyć nie tylko sprawdzeniu jak wdrażana jest Strategia, ale również temu, aby wprowadzać w Strategii odpowiednie aktualizacje w razie potrzeby.” Wyżej wskazane założenie jest trafne – jednak nie jest monitoringiem, a ewaluacją.	Rekomenduje się: <ul style="list-style-type: none"> rozbiecie w zapisach Strategii przyjętej definicji monitoringu na: ciągły monitoring wskaźników oraz quasi-ewaluację wewnętrzną po zakończeniu roku budżetowego albo – co ekonomiczniejsze – uwzględnienie jakościowej analizy quasi-ewaluacyjnej w ramach corocznych raportów o stanie gminy, zlecenie zewnętrznym ekspertom przeprowadzenie ewaluacji <i>on-going</i> – w połowie okresu wdrażania aby ewentualnie redefiniować cele i wskaźniki lub podjąć działania interwencyjne dla ich osiągnięcia, a także przy okazji dostarczyć wniosków dla zaplanowania strategii na kolejną perspektywę czasową. 	Wdrożono w całości w rozdziale <i>Warunki i procedury...</i> Uwzględniono wariant ekonomiczny dla Gminy.
9	W projekcie Strategii określono również orientacyjne koszty jednostkowe poszczególnych kierunków interwencji. Nie wskazano jednak, na jakiej podstawie oszacowano kwoty wydatków.	Uzupełnienie zapisów Strategii o informacje, w oparciu o które dokonano szacunku wskazanych kwot wydatków.	Wdrożona w całości – uzupełniono opis pod Tabelą 27 w <i>Ramach finansowych...</i>

Źródło: opracowanie własne

